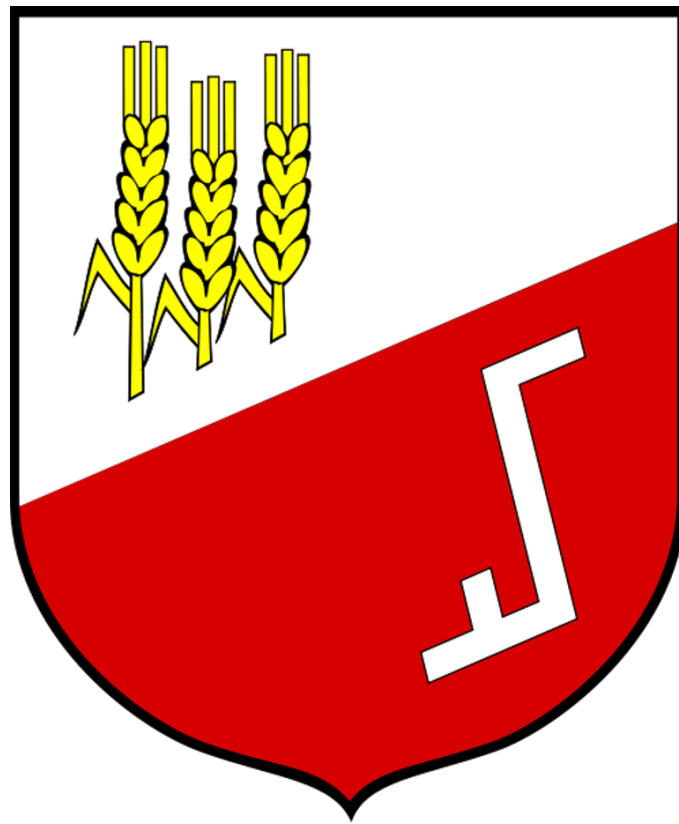


STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZŁOTÓW NA LATA 2016 – 2025



Złotów, maj 2016

Spis treści

I.	Obszar i czas realizacji Strategii Rozwoju Gminy Złotów	2
II.	Diagnoza sytuacji społeczno - gospodarczej gminy Złotów	3
	2.1. Położenie i uwarunkowania administracyjne	3
	2.2. Historia.....	6
	2.3. Infrastruktura i przestrzeń	7
	2.4. Kultura i dziedzictwo kulturowe	9
	2.5. Gospodarka	11
	2.6. Rynek pracy	12
	2.7. Demografia	13
	2.8. Edukacja i oświata	16
	2.9. Ochrona zdrowia i pomoc społeczna	18
	2.10. Sport.....	20
	2.11. Turystyka, rekreacja i walory przyrodnicze.....	20
	2.12. Analiza budżetu gminy Złotów	22
III.	Analiza SWOT	29
IV.	Konsultacje społeczne.....	38
V.	Założenia strategiczne / Wizja	48
	5.1. Wizja.....	48
	5.2. Cele strategiczne	49
	8.3 Cele operacyjne i działania	51
VI.	Główne źródła finansowania i harmonogram realizacji.....	61
VII.	System monitoringu i ewaluacji.....	61
VIII.	Zgodność z dokumentami programowymi.....	62
	8.1. Strategia Rozwoju Kraju 2020.....	62
	8.2. Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku	63
	Podsumowanie	65
	Załącznik – Karta projektu.....	66

I. Obszar i czas realizacji Strategii Rozwoju Gminy Złotów

Wszelkie działania z zakresu planowania strategicznego na szczeblu lokalnym, pozostają w świetle aktualnych regulacji prawnych w Polsce wciąż nieobowiązkowe. Z drugiej strony jednak powszechnie wiadomo, iż planowanie strategiczne jest w zarządzaniu gminy niezbędne. Sam fakt uświadomienia sobie tej potrzeby i podjęcia wysiłku oraz poniesienie kosztów związanych z tworzeniem strategii wskazuje na dojrzałość gminy w podejściu do zarządzania. Podobnie jak w przypadku podmiotów gospodarczych, tak i w gminie występują złożone procesy, inwestycje, planowanie finansowe oraz codzienne zarządzanie operacyjne. Przez analogię łatwo zauważyć, że aby szereg złożonych czynności, procesów i zadań nie pozostawał przypadkowy i chaotyczny, należy nadać im odpowiedni kierunek, cele i strukturę. W prostym ujęciu takie jest właśnie zadanie Strategii Rozwoju Gminy Złotów na lata 2016-2025.

Strategia sporządzona została przez władze Gminy Złotów wspólnie z jej mieszkańcami przy udziale zewnętrznych ekspertów z dziedziny planowania strategicznego, służących radą i wsparciem merytorycznym. Strategia opiera się na najnowszej metodologii i standardach wykorzystywanych w strategicznym planowaniu rozwoju jednostek samorządu terytorialnego popularyzowanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego w ramach projektu "Strategicznie dla Rozwoju". Zastosowanie tej metodologii zapewnia nie tylko aktualne podejście do analiz, planowania, wnioskowania i budowy dokumentu, ale też wprowadza najlepsze praktyki wykorzystywane aktualnie na świecie w tych dziedzinach.

Okres objęty planowaniem wynosi 9 lat. Obserwowana w ostatnich latach w gospodarce światowej i krajowej niespotykana wcześniej skala zmienności i ryzyka pozwala zakładać, że najbliższe 9 lat przyniesie istotne zmiany warunków prowadzenia działalności gospodarczej. W warunkach gospodarki globalnej zmiany takie odczuwane będą w każdej jednostce, nawet stosunkowo niewielkiej. Ponadto zakończenie planowania na roku 2025 podyktowane jest zakresem czasowym dokumentów strategicznych wyższego rzędu, które mają duży wpływ na działalność gmin w Polsce (Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020, Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do roku 2020, Europa 2020). Lata 2014 - 2020 to również czas kolejnego okresu budżetowego Unii Europejskiej. Biorąc pod uwagę fakt, iż warunki prowadzenia działalności gmin (szczególnie pozyskiwania środków unijnych) uległy istotnej zmianie w stosunku do okresu budżetowego 2007-2013, należy również zakładać istotne zmiany po roku 2020. Autorzy Strategii pragną, aby był to

dokument faktycznie wykorzystywany, wbrew często spotykanym praktykom sporządzania takiegoż dokumentu dla celów pobocznych, luźno związanych z planowaniem długoterminowym. Aby zapewnić taką funkcję i żywotność przyjęte ramy czasowe muszą być realne.

Geograficzny zakres Strategii Rozwoju Gminy Złotów na lata 2016-2025 obejmuje cały obszar w granicach administracyjnych gminy Złotów.

Dokument Strategii składa się z kilku głównych części: diagnozy sytuacji społeczno – gospodarczej gminy, analizy SWOT, założeń strategicznych wraz z planem finansowym oraz systemu monitoringu. Diagnoza sytuacji społeczno – gospodarczej jest owocem wielu analiz mikro i makro gospodarczych, społecznych i środowiskowych z wykorzystaniem danych zbieranych przez Gminę, Główny Urząd Statystyczny oraz Eurostat. Wnioski wypływające z analiz pozwalają na identyfikację problemów oraz atutów gminy, które zostały skonkretyzowane w tzw. analizie SWOT (mocne i słabe strony, szanse i zagrożenia). Pełny obraz potencjału i problemów gminy pozwolił na zarysowanie wizji gminy, czyli opisu pożądanego jej stanu w roku 2025. Aby wizja mogła stać się rzeczywistością ustalono hierarchię celów służących jej realizacji: trzy cele strategiczne oraz szereg przypisanych im celów operacyjnych. Uszczegółowieniem celów operacyjnych są natomiast działania (zwane w innych metodologiach zadaniami). Aby planowanie długoterminowe zakotwiczyć w realiach, należy regularnie badać postęp działań i wprowadzać korekty. Służy temu sprecyzowany w końcowej części dokumentu system monitoringu.

II. Diagnoza sytuacji społeczno - gospodarczej gminy Złotów

2.1. Położenie i uwarunkowania administracyjne

Gmina Złotów jest gminą wiejską położoną w północnej części województwa wielkopolskiego, w powiecie złotowskim. Sąsiaduje z 8 gminami: od północy z gminą Okonek, od północnego wschodu z gminą Lipka, od wschodu z gminą Zakrzewo, od południa z gminami Łobżenica, Wysoka i Krajenka, od zachodu z gminami Jastrowie i Tarnówka oraz centralnie z gminą miejską Złotów. Miasto Złotów jest siedzibą gminy i powiatu, jest ośrodkiem administracyjno – usługowym dla całego powiatu złotowskiego. Jest to gmina obejmująca obszary wiejskie okalające miasto Złotów. Miasto Złotów (gmina miejska) położone jest centralnie w obszarze gminy. Gminę tworzy 36 miejscowości, w tym 28 wsi sołeckich położonych na obszarze prawie 292,28 km², obszar ten zamieszkuje około 9300 mieszkańców.

Lesistość gminy kształtuje się na poziomie 23,85 % o powierzchni 69.720 km². Użytki rolne zajmują 68,18% terenu o powierzchni 199.28 km². Pozostałe tereny to 7,96 % ogólnej powierzchni gminy i zajmują one 23.28 km².



Rys. 1. Województwo wielkopolskie – źródło www.osp.org.pl

Sieć osadniczą Gminy Złotów tworzy 36 wsi, w tym 28 wsi sołeckich:

Tabela 1. Sieć osadnicza gminy Złotów

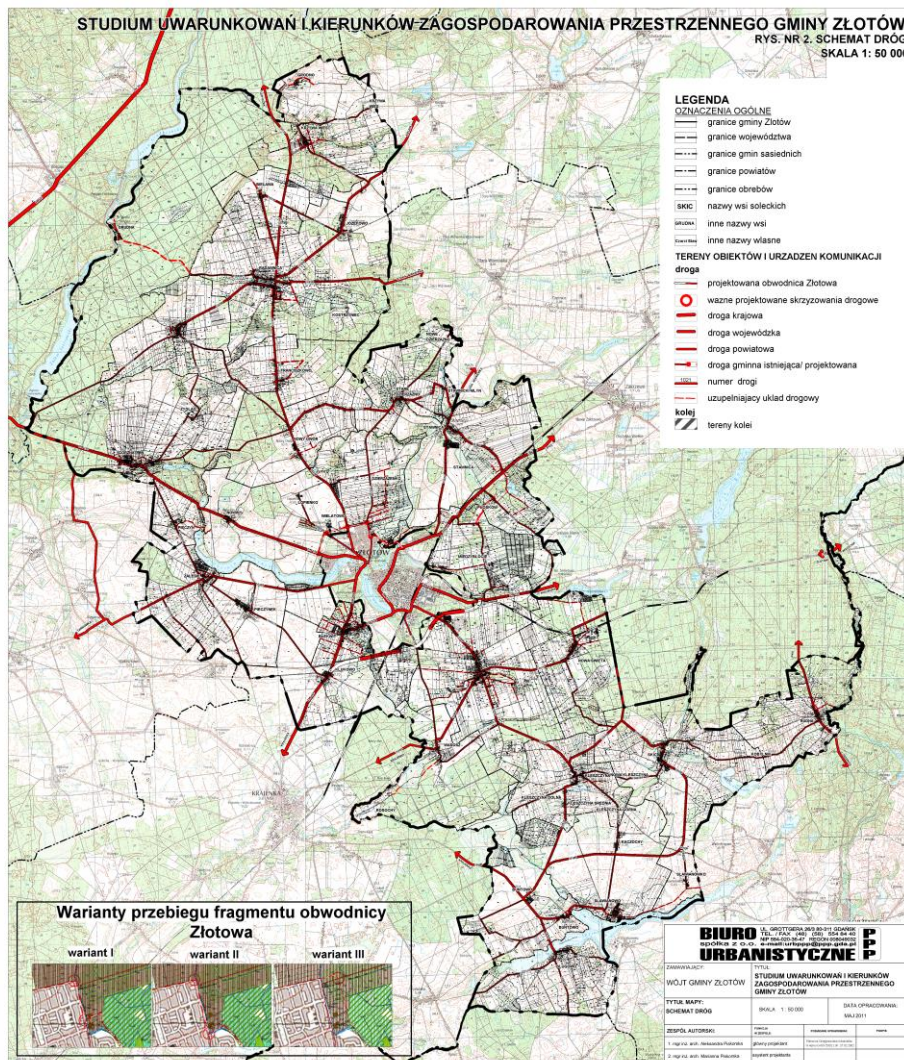
Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień	Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków	Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie
--	--	--

Sieć osadniczą uzupełniają miejscowości niesołeckie: Grodno, Grudna, Kaczochy, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce.

Obecna kadencja sołtysów i rad sołeckich w gminie Złotów przypada na lata 2015-2018.



Rys. 2. Powiat zlotowski – źródło www.osp.org.pl



Rys. 3. Układ komunikacyjny gminy Złotów – źródło SUIKZP Gminy Złotów 2011

2.2. Historia

Historia dotycząca terenu znajdującego się w granicach gminy wiejskiej Złotów jest nierozdzielnie związana z dziejami miasta Złotów, Ziemi Złotowskiej, Krajny i Wielkopolski. Pierwsze ślady pobytu człowieka na Ziemi Złotowskiej pochodzą z epoki neolitu. Najstarsze znaleziska archeologiczne pochodzą z Kleszczyny (toporek kamienny), Nowej Świętej (toporek rógowy). Większa liczba znalezisk pochodzi z epoki brązu (1800 – 700 p.n.e.) oraz epoki żelaza. W okresie wczesnośredniowiecznym zaludnienie na Ziemi Złotowskiej było stosunkowo małe, a znaczne obszary porastały lasy. Osadnictwo skupiało się przy grodach. Do naszych czasów przetrwały ślady tego osadnictwa w postaci grodzisk m.in. w Buntowie, Górznej, Klukowie i Stawnicy. W X wieku Złotowszczyzna należała do plemienia Polan, później przejściowo zajęli ją Pomorzanie. Dopiero na początku XII wieku Bolesław Krzywousty włączył ją do Polski. Po śmierci Bolesława Krzywoustego została włączona do Wielkopolski.

W XIII wieku toczyły się tutaj walki między możnowładcami o poszczególne grody Krajny.

Pierwsza historyczna wzmianka o mieście Złotowie znalazła się w kronice Jana z Czarnkowa. Kronikarz napisał o tym, że król Kazimierz Wielki w testamencie z 3 XI 1370 roku zapisał Złotów swojemu wnukowi Każkowi Słupskiemu.

W XIV i XV wieku cała Krajna, leżąca w sąsiedztwie państwa Krzyżackiego, była narażona na częste ataki Krzyżaków, m.in. w latach 1431 i 1457 zniszczona została przez nich Łobżenica, a w roku 1455 prawie całkowicie został spalony Złotów.

W XVI wieku znacznie rozwinęła się tutaj sieć osadnicza. Duża część ziemi złotowskiej stanowiła własność szlachecką z rezydencją właścicieli na zamku w Złotowie.

W 1657 roku wojska szwedzkie zajęły Ziemię Złotowską, wówczas został zniszczony Zamek Grudzińskich, kościół i część miasta. Natomiast w 1734 roku zostały wyrządzone znaczne szkody przez Rosjan.

Złotów prawa miejskie uzyskał w 1665 roku.

W 1772 roku Złotów zajęli Prusacy i na 173 lata Ziemia Złotowska znalazła się pod obcym panowaniem, w zaborze pruskim. W 1818 r. Złotów stał się siedzibą powiatu złotowskiego (Landkreis Flatow).

Pod koniec wieku XIX oraz na początku XX wieku miały miejsce liczne działania ludności polskiej mające na celu zachowanie niezależności polskiej kultury, polskiego języka. Po wybuchu I wojny światowej wzrosły nadzieje mieszkańców Złotowszczyzny na

odzyskanie niepodległości. Niestety postanowieniem Traktatu Wersalskiego Ziemia Złotowska pozostała w granicach Republiki Weimarskiej. Następne lata – okres międzywojenny stał się czasem walki o zachowanie polskości. Nierówna walka prowadzona była głównie na polu kulturalno-oświatowym – tworzono szkoły polskie, biblioteki, stowarzyszenia. Silnym ośrodkami polskiej kultury w tym okresie były: Błękit, Kleszczyna, Sławianowo, Święta.

W 1939 r. na terenach Ziemi Złotowskiej były prowadzone działania wojenne. Na mocy dekretu Hitlera tereny te zostały wcielone bezpośrednio do III Rzeszy. Dochodziło do licznych prześladowań i masowych mordów dokonywanych na ludności polskiej.

Złotów został wyzwolony z niewoli niemieckiej 31 stycznia 1945 r. przez żołnierzy 1 Armii Wojska Polskiego z 4 Dywizji Piechoty im. Jana Kilińskiego. Ziemia Złotowska po ponad półtorawiekowej niewoli powróciła do Polski.

W latach 1946 – 1975 Złotów był ponownie siedzibą powiatu, a w roku 1975 znalazł się w granicach nowoutworzonego województwa pilskiego. Ponownie, od 1998 r. w wyniku nowego podziału administracyjnego kraju Złotów jest siedzibą jednego z powiatów w województwie wielkopolskim, w którym leży gmina Złotów.

2.3. Infrastruktura i przestrzeń

2.3.1. Drogi i komunikacja

System transportowy gminy tworzy układ transportu kolejowego i drogowego. Na obszarze gminy Złotów, za pośrednictwem miasta Złotów funkcjonuje pasażerska komunikacja PKP.

Przez obszar gminy przebiegają drogi wojewódzkie: nr 188 Piła – Chojnice, nr 189 Jastrowie - Więcbork oraz linia kolejowa Piła – Gdańsk stanowiące podstawową arterię komunikacji i zaopatrzenia gminy. Pozostałe drogi mają charakter lokalny.

Zgodnie z posiadanymi przez Urząd Gminy Złotów rejestrami, długość dróg gminnych wynosi 700 km łącznie z drogami gruntowymi. Łączna długość dróg powiatowych przebiegających przez teren gminy, to 90,3 km, dróg wojewódzkich 18,3 km.

Nie wszystkie miejscowości posiadają kompletny system oświetlenia.

Istniejące połączenia autobusowe umożliwiają komunikację z miastami takimi jak, Piła, Jastrowie, Bydgoszcz, Koszalin, Łobżenica, Poznań, Warszawa, Wrocław, Wyrzysk,

Wysoka. Komunikację tę wspomaga sieć połączeń obsługiwanych przez prywatne podmioty realizujące dowozy osób.

W Gminie Złotów funkcjonuje odpowiednia infrastruktura umożliwiająca komunikację autobusową. Praktycznie w każdej miejscowości zlokalizowane są wiaty przystankowe. Mała infrastruktura powiązana z funkcjonowaniem transportu zbiorowego usytuowana jest wzdłuż dróg powiatowych.

2.3.2. Wodociągi i kanalizacja

Prawie cały obszar gminy Złotów, tj. około 98% posiada dostęp do sieci wodociągowej. Poza siecią znajdują się budynki nowo wybudowane, które nie uzyskały jeszcze dostępu do sieci wodociągowej oraz część wybudowań znacznie oddalonych od zwartej zabudowy. Łączna długość sieci wodociągowej w 2014 roku wynosiła 197,5 km. Sieć dostarcza wodę poprzez 3168 przyłączy do budynków mieszkalnych.

Łączna długość czynnej sieci kanalizacyjnej w 2014 roku wynosiła 99 km i obejmowała 1768 przyłączy kanalizacyjnych. Na dzień analiz ponad 60 % mieszkańców gminy jest objętych systemem kanalizacyjnym. Miejscowości wymagające skanalizowania to: Krzywa Wieś, Stare Dzierżążno, Nowy Dwór, Dzierżążenko, częściowo Stawnica, Wąsosz, Zawilce, Buntowo, Bługowo, Nowa Święta, Płosków, Międzybłocie, Sławianówko, Rosochy, Pieczyn i Łopienko. W pozostałych miejscowościach, ze względu na rozwój zabudowy, również będą pojawiały się potrzeby rozwoju sieci kanalizacyjnej.

Za jakość ścieków wprowadzanych do środowiska odpowiadają trzy oczyszczalnie ścieków (Radawnica o przepustowości 460 m³/dobę, Kaczochoy o przepustowości 180 m³/dobę Pieczynek o przepustowości 130 m³/dobę), o przepustowości zapewniającej mieszkańcom przez najbliższe lata pełen odbiór i ich zagospodarowanie.

Na terenie gminy funkcjonują też 3 lokalne oczyszczalnie ścieków w Grodnie, Grudnej i Bielawie.

2.3.3. Energetyka i gazownictwo

Cały obszar gminy Złotów podłączony jest do sieci energetycznej. Przez teren gminy przebiegają trzy linie wysokiego napięcia:

- 220 kV Piła Krzewina – Żydowo,
- 110 kV Złotów-Krzewina,
- 110 kV Złotów-Jastrowie.

Oświetlenie uliczne i drogowe opiera się na 612 punktach świetlnych (stan na 2015). Wciąż silne jest zapotrzebowanie na rozwój sieci oświetlenia ulicznego w gminie.

Na terenie gminy Złotów wsie (prócz osiedla Święta I) nie korzystają z sieci gazowej.

Potrzeby grzewcze mieszkańców zaspakajane są ze zróżnicowanych źródeł. Pozyskiwanie energii cieplnej oparte jest o piece ze stałymi paleniskami lub indywidualne – własne kotłownie centralnego ogrzewania opalane węglem, koksem, drewnem, gazem i olejem opałowym. Na terenie gminy Złotów nie istnieją większe źródła ciepła (kotłownie) w oparciu o które można w przyszłości wybudować system ciepłowniczy i podłączyć do niego zwarte obszary zabudowy mieszkaniowej i użyteczności publicznej.

Ważnym elementem planowania rozwoju gminy jest problematyka pozyskania energii ze źródeł odnawialnych, co zostało ujęte w Programie Ochrony Środowiska dla Gminy Złotów na lata (2012) 2013-2016 z perspektywą na lata 2017-2020. Dokument dostępny jest m.in. na <http://www.bip.gminazlotow.pl>.

2.3.4. Gospodarka odpadami

Na terenie gminy Złotów podmiotem odpowiadającym za gospodarkę odpadami jest Związek Gmin Krajny z siedzibą w Złotowie założony w 1991 roku. Gospodarką odpadami zajmuje się od 2013 roku, a obecnie zrzesza 6 gmin: Lipka, Łobżenica, Miasto Złotów, Tarnówka, Zakrzewo i Złotów.

Na terenie gminy Złotów zlokalizowany jest Regionalna Instalacja Przetwarzania odpadów Komunalnych.

2.4. Kultura i dziedzictwo kulturowe

Krzewieniem kultury w gminie Złotów zajmuje się samorządowa instytucja kultury o nazwie Biblioteka Publiczna Gminy Złotów im. Bolesława Domańskiego z siedzibą w Radawnicy. Działalność kulturalna prowadzona jest przy współpracy ze szkołami, OSP, stowarzyszeniami, Kołami Gospodyń Wiejskich, czy Radami Sołeckimi.

Urząd Gminy wychodzi z licznymi inicjatywami kulturalnymi m.in. organizacją dożynek gminnych, wspieraniem inicjatyw lokalnych w sołectwach oraz dofinansowuje działalność organizacji pozarządowych.

Do najważniejszych zabytków dziedzictwa kulturalnego gminy Złotów należy zaliczyć zlokalizowane w poniższych miejscowościach:

- we wsi Bługowo, 7 km na zachód od Łobżenicy, nad południowo – wschodnim brzegiem jeziora Sławianowskiego znajduje się kościół Św. Jakuba z przełomu XVIII/XIX wieku,
- we wsi Błękwit wchodzącej w skład dóbr złotowskich, w XVI wieku zbudowano młyn wodny na Głomii, a do chwili obecnej zachowało się wiele chałup z XIX wieku,
- na terenie wsi Radawnica zachowało się wiele chałup z XIX wieku łącznie z kościołem św. Barbary z 1888 r. oraz kompleksem pałacowo-parkowym,
- wśród zabudowy wsi Święta zachowało się kilka chałup z XIX w., często z bogato zdobionymi drzwiami,
- we wsi Buntowo znajduje się wiele chałup z XIX w.,
- we wsi Sławianowo znajduje się kościół św. Jakuba z 1806 roku i drewniana dzwonnica z 1858 r.,
- w XIX wiecznym kościele Chrystusa Króla w Kleszczynie znajduje się ciekawe pod względem artystycznym i historycznym wyposażenie z XVII i XVIII wieku.

W gminie działają świetlice środowiskowe: socjoterapeutyczna w Górznej i trzy świetlice opiekuńczo-wychowawcze w Kleszczynie, Radawnicy i w Sławianowie.

Większość sołectw organizuje imprezy i wydarzenia kulturalne takie jak otwarcie lata, dożynki, pożegnanie lata, zabawy andrzejkowe, zabawy karnawałowe, itp.

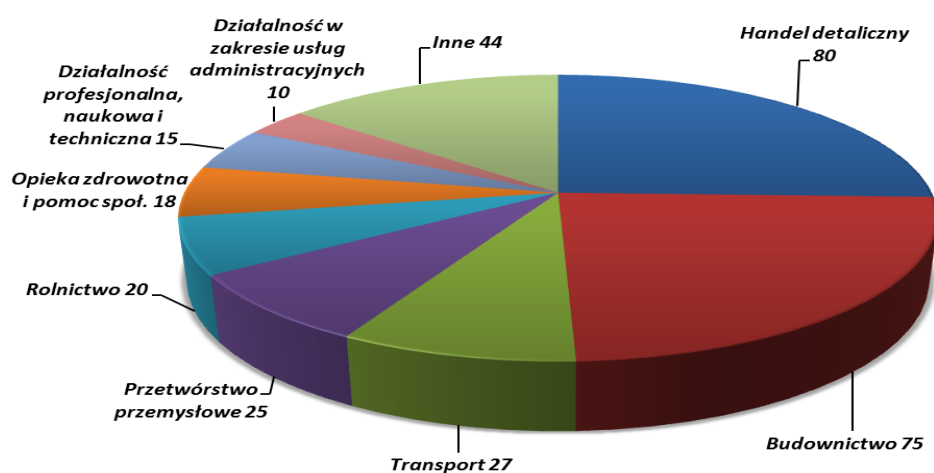
Na terenie gminy funkcjonują stowarzyszenia, które w aktywny sposób integrują lokalną społeczność i dbają o kultywowanie tradycji regionu. Są to między innymi:

- Stowarzyszenie LGD Krajna Złotowska,
- Stowarzyszenie - Wspólnie Możemy Więcej,
- Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Wsi Skic,
- Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Sołectwa Krzywa Wieś,
- Stowarzyszenie dla Rozwoju Wsi Stawnica,
- Stowarzyszenie "Służymy Innym" Mieszkańców Wsi Pieczynek,
- Stowarzyszenie Miłośników Przyrody „Winniczek” – Nowiny,
- Stowarzyszenie Gospodarstw Agroturystycznych Północnej Wielkopolski KRAJNA.

Ponadto na terenie gminy Złotów działa 8 jednostek ochotniczych straży pożarnych: OSP Radawnica, OSP Stawnica, OSP Zalesie, OSP Błękwit, OSP Święta, OSP Kleszczyna, OSP Sławianowo, OSP Rudna, z których Święta, Radawnica i Błękwit funkcjonują w strukturach KSRG.

2.5. Gospodarka

Na terenie gminy Złotów działalność gospodarczą wykonuje 314 przedsiębiorców. Najbardziej rozwiniętą sekcją działalności gospodarczej jest handel detaliczny (80 wpisów) oraz budownictwo (75 wpisów). W dalszej kolejności transport (27 wpisów), przetwórstwo przemysłowe (25 wpisów), rolnictwo (20 wpisów), opieka zdrowotna i pomoc społ. (18 wpisów), działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (15 wpisów), działalność w zakresie usług administracyjnych (10 wpisów). Na końcu plasują się: działalność finansowa, pozostała działalność usługowa, działalność związana z zakwaterowaniem, informacja i komunikacja, działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją oraz edukacją.



Rys 4. Struktura działalności gospodarczej w 2014 roku w gminie Złotów

Przeważającym rodzajem działalności gospodarczej wykonywanej przez przedsiębiorców na terenie gminy Złotów są: transport drogowy towarów, sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach z przewagą żywności, napojów i wyrobów tytoniowych, roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków, konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli, działalność usługowa wspomagająca produkcję roślinną oraz wykonywanie pozostałych robót budowlanych i wykończeniowych.

Na terenie gminy Złotów znajdują się tereny przeznaczone pod inwestycje. Nie wszystkie obiekty objęte są Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego, co powoduje konieczność w przyszłości opracowań w tym względzie. Najważniejsze podmioty gospodarcze na terenie gminy Złotów przedstawiono w tabeli 2.

Tabela 2. Najważniejsze podmioty gospodarcze na terenie gminy Złotów

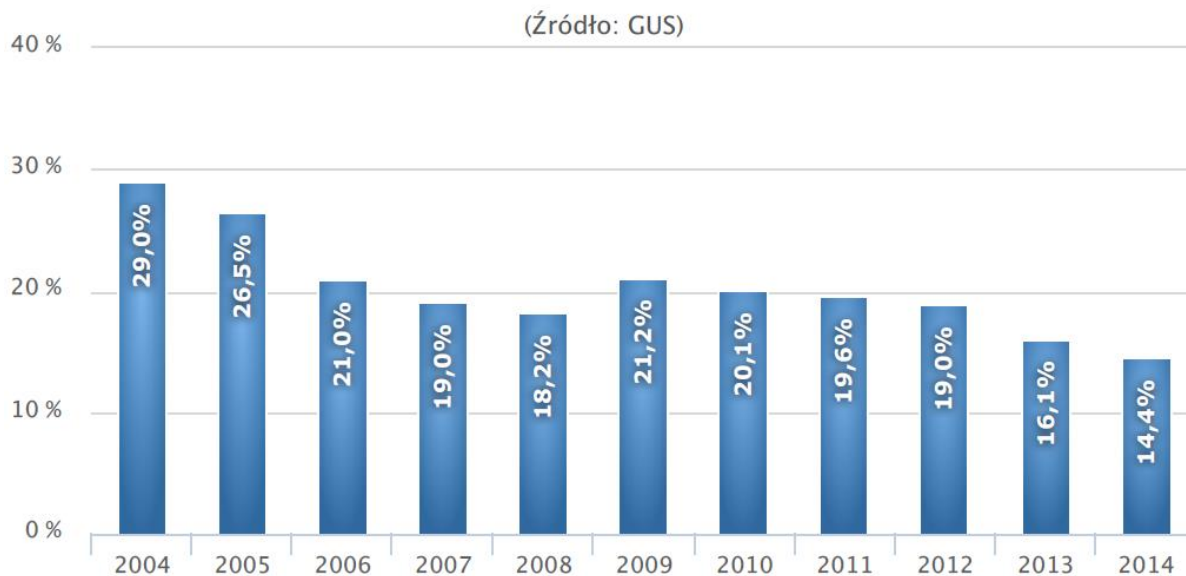
Lp.	Nazwa podmiotu	branża
1.	KLON S.A. w Nowej Świętej	przerób drewna
2.	Grupa Producentów Rozsad w Świętej	branża ogrodnicza
3.	EUROWIND Energy Sp. z o.o.	branża energetyczna
4.	Masarnia Radawnica	branża spożywcza
5.	Przedsiębiorstwo Przemysłu Drzewnego „Szafer” w Radawnicy	branża drzewna
6.	PSB Mrówka w Błękwicie	branża handlowa – budowlana
7.	Hal-Spaw sp. z o.o. w Błękwicie	branża budowlana
8.	Rek-Swed w Błękwicie	branża odzieżowa

2.6. Rynek pracy

Bezrobocie jest jednym z najważniejszych problemów społeczno - gospodarczych naszego kraju posiadającym istotny wpływ na jakość życia lokalnej społeczności. W 2014 roku wskaźnik bezrobocia w gminie Złotów, definiowany jako udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, wynosił 14,4%. Jest to wskaźnik wyższy od średniego poziomu notowanego w tym czasie w kraju (11,4% na koniec 2014 r.) oraz niższy od poziomu bezrobocia w regionie (15,1% na koniec 2014 r. w powiecie złotowskim i 7,8% w województwie wielkopolskim)¹.

Poniżej zobrazowano przebieg krzywej bezrobocia w gminie w latach 2004-2014.

¹ GUS



Rys. 5. Stopa bezrobocia zarejestrowanego na terenie gminy Złotów w latach 2004-2014

Z końcem grudnia 2014 roku bez pracy w gminie Złotów pozostawało 555 osób, z czego 59,45 % stanowiły kobiety, a w roku 2015 było to odpowiednio 517 osób i 60,34%. Mimo niekorzystnego stosunku procentowego między zarejestrowanymi bezrobotnymi kobietami i mężczyznami dochodzi do sukcesywnego spadku całkowitego bezrobocia co obrazuje powyższy wykres.

Do głównych przyczyn bezrobocia na terenie gminy Złotów należy brak dużych zakładów pracy oraz znaczne odległości od znaczących ośrodków miejskich.

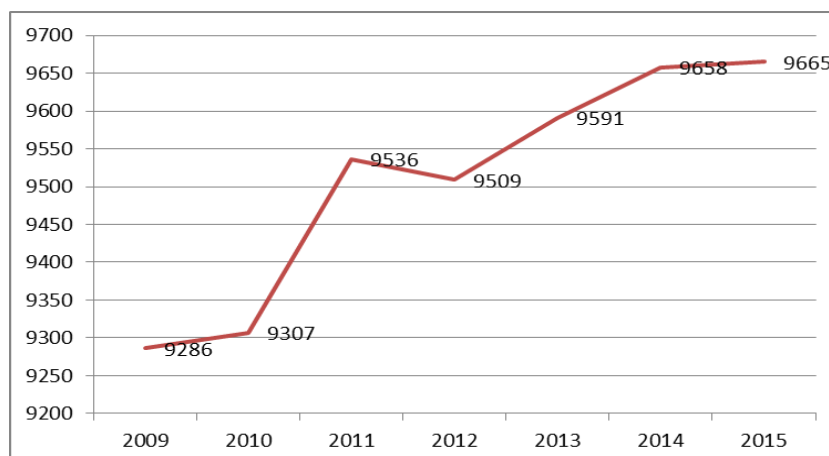
Pomoc bezrobotnym mieszkańcom gminy udzielana jest podobnie jak w innych gminach w kraju, przez Powiatowy Urząd Pracy w Złotowie i Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, w głównej mierze poprzez wsparcie finansowe oraz pracę socjalną.

Jak podają autorzy Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2014 - 2020 „*Wśród zarejestrowanych bezrobotnych z terenu gminy, większość stanowią osoby poprzednio pracujące. Problemem jest znaczny odsetek osób młodych, z niskim wykształceniem oraz osób długotrwale bezrobotnych.*”

2.7. Demografia

Na koniec 2015 roku w gminie Złotów mieszkało 9665 osób, co stanowiło około 13,8 % populacji powiatu złotowskiego.

Aby w pełni zobrazować sytuację na terenie gminy Złotów, do analizy wzięto pod uwagę dane demograficzne z ostatnich lat: od roku 2009 – 2014.



Rys. 5. Liczba mieszkańców gminy Złotów w latach 2009 – 2014 wg danych GUS

Gmina Złotów posiada średni potencjał ludnościowy. Liczba mieszkańców w 2014 roku w wieku przedprodukcyjnym przewyższała liczbę mieszkańców w wieku poprodukcyjnym w stosunku 22,5% do 12,6%, dominowała ludność w wieku produkcyjnym – 64,9%. Liczba ludności zamieszkującej gminę zwiększa się co roku w związku wysokim dodatnim przyrostem naturalnym mimo ujemnego salda migracji na koniec 2014 roku wynoszącego 9%.

Sytuacja demograficzna w gminie Złotów jest aktualnie korzystna. Analizując strukturę wieku ludności gminy można zaobserwować, że stopniowo rośnie odsetek osób w wieku przedprodukcyjnym (do 18 roku życia) oraz osób w wieku produkcyjnym przy ustabilizowanym poziomie liczby osób w wieku poprodukcyjnym.

Prognozy demograficzne GUS dla terenów wiejskich powiatu złotowskiego zakładają, że w przyszłości, w związku ze starzeniem się ludności, największy wzrost liczby ludności wystąpi w grupie ludności w wieku poprodukcyjnym, stopniowo zmniejszać się będzie natomiast odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym oraz produkcyjnym. Dla zobrazowania bieżącej sytuacji, poniższa tabela przedstawia podstawowe dane demograficzne w gminie Złotów w latach 2010 – 2014.

Gmina Złotów ma **9 665** mieszkańców, z czego **49,1%** stanowią kobiety, a **50,9%** mężczyźni. W latach 2002-2015 liczba mieszkańców **wzrosła** o **7,3%**. Średni wiek mieszkańców wynosi **35,7 lat** i jest **mniejszy od** średniego wieku mieszkańców

województwa wielkopolskiego oraz **znacznie mniejszy od** średniego wieku mieszkańców całej Polski.

Tabela 3 – Demografia w gminie Złotów w latach 2010 – 2014 wg danych GUS

Ludność	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba ludności	9465	9536	9509	9591	9658
Liczba ludności w wieku produkcyjnym	6167	6249	6224	6243	6266
Przyrost naturalny na 1000 osób	3,9	4,9	5,0	3,5	4,8
Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	53,5	52,6	52,8	53,6	54,1
Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	47,0	47,7	51,1	52,7	55,8

Mieszkańcy gminy Złotów zawarli w 2014 roku **56** małżeństw, co odpowiada **5,8** małżeństwom na 1000 mieszkańców. Jest to **znacznie więcej od** wartości dla województwa wielkopolskiego oraz **znacznie więcej od** wartości dla Polski. W tym samym okresie odnotowano **1,9** rozwodów przypadających na 1000 mieszkańców. **30,5%** mieszkańców gminy Złotów jest stanu wolnego, **56,1%** żyje w małżeństwie, **4,1%** mieszkańców jest po rozwodzie, a **8,1%** to wdowy/wdowcy.

Gmina Złotów ma **dodatni** przyrost naturalny wynoszący **46**. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu **4,8** na 1000 mieszkańców gminy Złotów. W 2014 roku urodziło się **118** dzieci, w tym **45,8%** dziewczynek i **54,2%** chłopców. Średnia waga noworodków to **3 454 gramów**. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi **1,23** i jest **porównywalny do** średniej dla województwa oraz **znacznie większy od** współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju. W 2013 roku **43,2%** zgonów w gminie Złotów spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną **27,0%** zgonów w gminie Złotów były nowotwory, a **5,4%** zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności gminy Złotów przypada **7.48** zgonów. Jest to **znacznie mniej od** wartości średniej dla województwa wielkopolskiego oraz **znacznie mniej od** wartości średniej dla kraju. W 2014 roku zarejestrowano **116** zameldowań w ruchu wewnętrznym oraz **100** wymeldowań,

w wyniku czego saldo migracji wewnętrznych wynosi dla gminy Złotów **16**. W tym samym roku **6** osób zameldowało się z zagranicy oraz zarejestrowano **31** wymeldowań za granicę - daje to saldo migracji zagranicznych wynoszące **-25**.

2.8. Edukacja i oświata

Infrastrukturę oświatową gminy Złotów w 2015 roku tworzyły:

1. Szkoła Podstawowa im. Tony'ego Halika w Górznej z oddziałem przedszkolnym.
2. Szkoła Podstawowa im. Marii Kilar w Kleszczynie z oddziałami przedszkolnymi.
3. Szkoła Podstawowa w Sławianowie z oddziałem przedszkolnym.
4. Zespół Szkół nr 1 w Radawnicy w skład którego wchodzi Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy z oddziałem przedszkolnym w Radawnicy i Gimnazjum Publiczne nr 1 im. Mikołaja Kopernika w Radawnicy.
5. Zespół Szkół nr 2 w Świętej w skład którego wchodzi Szkoła Podstawowa im. Marii Konopnickiej z oddziałem przedszkolnym w Świętej i Gimnazjum Publiczne nr 2 im. Jana Pawła II w Świętej.

Zaplecze oświatowe gminy wspierają swoją pracą placówki niepubliczne prowadzone przez stowarzyszenia:

- Stowarzyszenie Dla Rozwoju Wsi Stawnica i Okolic "Blisko Siebie",
- Stowarzyszenie „Wspólnie możemy więcej” w Zalesiu.

Przy każdej ze szkół funkcjonują oddziały przedszkolne, których jest łącznie 15.

Na koniec 2014 roku do szkół podstawowych w gminie Złotów uczęszczało 591 uczniów, a do gimnazjum 288 uczniów. Współczynnik skolaryzacji netto² dla szkół podstawowych wyniósł 2014 r. 59,41% a w roku 2013 było to 80,00%. Wskaźnik skolaryzacji netto dla szkolnictwa gimnazjalnego wyniósł w 2014 r. 52,06% a w roku 2013 było to 67,86%.

Według Narodowego Spisu Powszechnego z 2011 roku 10,1% ludności gminy Złotów posiadała wykształcenie wyższe, 1,7% wykształcenie policealne, 7,0% średnie ogólnokształcące, a 20,2% średnie zawodowe. Wykształceniem zasadniczym zawodowym legitymowało się 26,0% mieszkańców gminy Złotów, gimnazjalnym 7,0%, natomiast 26,0%

² Relacja liczby osób uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia (w danej grupie wieku) do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania.

podstawowym ukończonym. 2,0% mieszkańców zakończyło edukację przed ukończeniem szkoły podstawowej.

W porównaniu do całego województwa wielkopolskiego mieszkańcy gminy Złotów mieli znacznie niższy poziom wykształcenia. Wśród kobiet mieszkających w gminie Złotów największy odsetek miało wykształcenie podstawowe ukończone (28,3%) oraz średnie zawodowe (20,5%). Mężczyźni najczęściej mieli wykształcenie zasadnicze zawodowe (33,7%) oraz podstawowe ukończone (23,6%).

16,4% mieszkańców gminy Złotów w wieku potencjalnej nauki (3-24 lata) zaliczało się do przedziału 3-6 lat - wychowanie przedszkolne (17,4% wśród dziewcząt i 15,5% wśród chłopców). Na tysiąc dzieci w wieku przedszkolnym 709 uczęszczało do placówek wychowania przedszkolnego.

W grupie wiekowej 3-24 lata na poziomie podstawowym (7-12 lat) kształciło się 25,3% ludności (26,1% wśród dziewcząt i 24,6% wśród chłopców). Na 1 oddział w szkołach podstawowych przypadało 13 uczniów.

Wśród mieszkańców w wieku potencjalnej nauki 13,6% zaliczało się do przedziału 13-15 lat - kształcenie na poziomie gimnazjalnym (14,6% wśród dziewcząt i 12,7% wśród chłopców). Na 1 oddział w szkołach gimnazjalnych przypadało 19 uczniów.

W grupie wiekowej 3-24 lata na poziomie ponadgimnazjalnym (16-18 lat) kształciło się 17,8% mieszkańców (15,2% wśród dziewcząt i 20,2% wśród chłopców).

W przedziale wiekowym odpowiadającym edukacji w szkołach wyższych (19-24 lat) znajdowało się 26,9% mieszkańców gminy Złotów w wieku potencjalnej nauki (26,7% kobiet i 27,0% mężczyzn).

2.8.1. Dostępność do Internetu

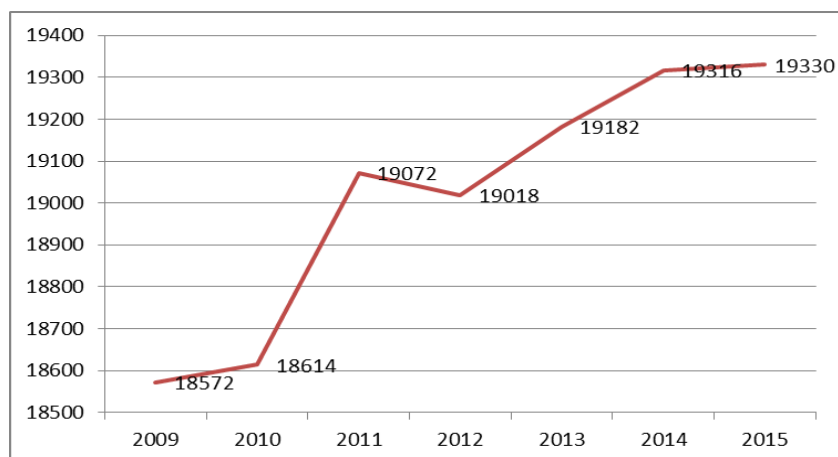
Na terenie województwa wielkopolskiego, w tym gminy Złotów, wybudowana została sieć szkieletowo – dystrybucyjna w ramach projektu „Budowa Wielkopolskiej Sieci Szerokopasmowej”. Inwestycja zrealizowana została z funduszy Unii Europejskiej – programu regionalnego pod nazwą: Narodowa Strategia Spójności.

Wybudowana w województwie wielkopolskim sieć szerokopasmowa daje możliwość rozwoju sieci lokalnych, które pozwalają na doprowadzenie usług internetowych bezpośrednio do domów. Dzięki zapewnieniu otwartości i neutralności technologicznej sieci szerokopasmowych, każdy operator może do nich przyłączyć własną sieć lokalną i świadczyć detaliczne usługi internetowe mieszkańcom. Firma ASTA-NET w czerwcu 2014 r podpisała

umowę o dofinansowanie Projektu pt. „Zapewnienie dostępu do Internetu szerokopasmowego w powiecie złotowskim” współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Celem projektu jest stworzenie możliwości bezpośredniego dostarczania szerokopasmowego dostępu do Internetu w powiecie złotowskim. Projekt pozwoli poprawić jakość życia, poprzez możliwość wykorzystania Internetu m.in. w edukacji, rozwoju przedsiębiorczości, pozyskiwaniu i udostępnianiu informacji, komunikacji, dostępie do e-urzędów. Realizacja projektu jest m.in. zgodna z aktualnymi regionalnymi dokumentami strategicznymi: Planem Rozwoju Lokalnego Powiatu Złotowskiego na lata 2007-2013 – Cel w ramach Rozwoju infrastruktury technicznej oraz Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do roku 2020.

2.9. Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Na terenie gminy Złotów funkcjonują 2 zakłady opieki zdrowotnej w Kleszczynie i Radawnicy oraz apteka w Radawnicy. Mieszkańcy gminy Złotów mogą również korzystać ze specjalistycznej opieki zdrowotnej w Szpitalu Powiatowym w Złotowie, dysponującym **oddziałami** (wewnętrzny, chirurgiczny, dziecięcy, położniczo-ginekologiczny z pododdziałem noworodków, anestezjologii i intensywnej terapii, psychiatryczny, dzienny psychiatryczny, oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (detoksykacyjny), oddział terapii uzależnień od alkoholu, oddział medycyny paliatywnej, zakład opiekuńczo-leczniczy, szpitalny oddział ratunkowy, zespoły wyjazdowe - specjalistyczny w Złotowie, podstawowe w Jastrowiu i Okonku.), **poradniami specjalistycznymi** (Poradnia Kardiologiczna, Poradnia Urazowo-Ortopedyczna, Poradnia Chirurgiczna, Poradnia Chirurgii Onkologicznej, Poradnia Reumatologiczna, Poradnia Ginekologiczno-Położnicza, Poradnia Otolaryngologiczna, Poradnia Endokrynologiczna, Poradnia Zdrowia Psychicznego) oraz **pracowniami diagnostycznymi** (laboratorium analityki medycznej z pracownią mikrobiologii i pracownią serologii, pracownia diagnostyki sonograficznej i endoskopowej, pracownia RTG, pracownia tomografii komputerowej) oraz **Działem rehabilitacji i fizykoterapii**. Relatywnie dobra dostępność do porad podstawowej opieki zdrowotnej została zobrazowana poniższym wykresem obejmującym lata 2009 - 2015.

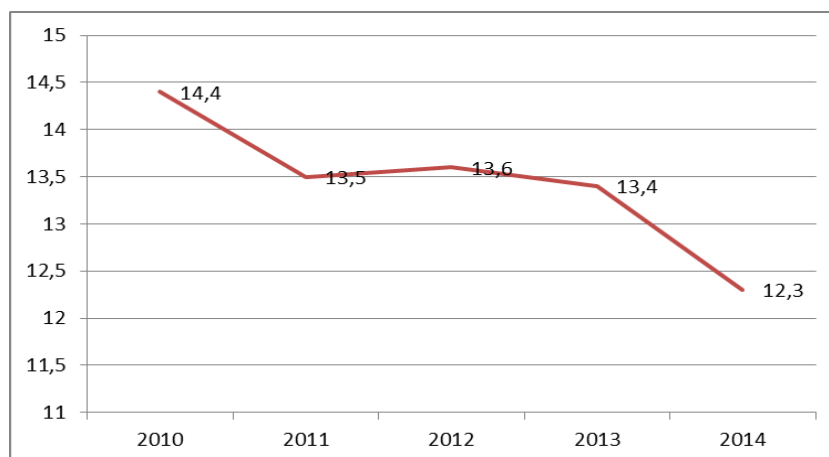


Rys. 6. Liczba udzielonych porad w POZ w gminie Złotów w latach 2009 – 2015

Pomoc społeczna świadczona jest przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej. W 2013 r. pomocą objęto 704 osoby, w 2014 r. – 706 osób. Spośród rodzin korzystających z pomocy Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie najczęściej było tych, u których występowało:

- ubóstwo,
- bezrobocie,
- niepełnosprawność,
- długotrwała choroba,
- bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego,
- przemoc w rodzinie,
- alkoholizm.

Z przeprowadzonych przez GOPS w Złotowie analiz wynika, że ilość świadczeń i powody, dla których zostały one przyznane, plasują się w przeciągu ostatnich lat na porównywalnym poziomie, z niewielką tendencją spadkową w porównaniu rok do roku.



Rys. 7. Procentowy udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem w latach 2010 – 2014

2.10. Sport

Krzewienie sportu odbywa się głównie za pośrednictwem Ludowych Zespołów Sportowych (Tacconi Górzna, Piast Skic, Piast Zalesie, Orzeł Stawnica, Gwda Kamień, Płomień Radawnica, Victoria Józefowo, Huragan Nowa Święta). Baza sportowa jest stosunkowo dobrze rozwinięta i uzupełniona przez powszechnie dostępne siłownie napowietrzne w Stawnicy, Krzywej Wsi, Nowinach, Pieczyнку. Do rozwoju sportu i rekreacji przyczyniło się również powstanie w roku 2009 we wsi Błękwit Kompleksu Boisk Sportowych ORLIK 2012.

2.11. Turystyka, rekreacja i walory przyrodnicze

Wielkim atutem gminy Złotów jest bardzo dobry stan środowiska naturalnego. Jej całe terytorium znajduje się w dorzeczu Noteci, a pośrednio Warty. Lasy zajmują ok. 70 km² co stanowi 24% powierzchni gminy. Przez gminę przepływają: Głomia Łobzonka i Kocunia oraz graniczna Gwda. Główną rzeką jest Głomia. Wspaniałe tereny do wypoczynku i rekreacji decydują o rozwijającej się w zadowalającym tempie agroturystyce. Jeziora z czystą wodą, lasy, rezerваты przyrody – Czarci Staw (1990) z roślinnością torfową i rzadkimi gatunkami turzyc oraz Uroczysko Jary (1998) z bogatą florą i fauną – stanowią wymarzone miejsce dla turystów i miłośników przyrody.

Na terenie gminy Złotów znajduje się 10 jezior, z których największymi są: jezioro Sławianowskie Wielkie (277,6 ha) oraz jezioro Zaleskie (186,13 ha). Duża liczba czystych i zasobnych w ryby jezior sprzyja rozwojowi turystyki oraz czynnemu wypoczynkowi. Jeziorność gminy wynosi 2%. Gmina graniczy z jeziorem Śmiardówka w okolicy

miejsowości Nowa Święta oraz od pn.-wsch. strony z Zalewem Jastrowskim i Zalewem Grudniańskim.

Na terenie południowej części gminy, w okolicy miejscowości Rudna znajduje się obszar przyrodniczy chroniony prawnie - Natura 2000 PLH300040 „Dolina Łobzonki”.

Na terenie gminy zlokalizowano dwa obszary chronionego krajobrazu: Obszar Chronionego Krajobrazu „Pojezierze Wałeckie i Dolina Gwdy”, który obejmuje dolinę Gwdy i położony jest w północno-zachodniej części gminy oraz Obszar Chronionego Krajobrazu „Dolina Łobzonki i Bory Kujасьkie”, który obejmuje południowy obszar gminy.

Na terenie gminy Złotów znajduje się 7 pomników przyrody: 12 drzew na 7 stanowiskach.

Gmina może pochwalić się atrakcyjnymi szlakami turystycznymi oraz dobrze oznakowanymi trasami rowerowymi, które sprzyjają rozwojowi turystyki rowerowej i pieszej oraz zachęcają do aktywnego wypoczynku. Pierwszą grupą z wyznaczonych szlaków jest składająca się z Szlaku żółtego Złotów-Kujan, szlaku niebieskiego Złotów-Błękwit, szlaku czarnego Radawnica-Kiełpin, szlaku czerwonego Krajenka-Wąsosz-Święta-Złotów-Zalesie-Radawnica-Brzuchowa Góra-Krzywa Wieś o łącznej długość 86 km. Kolejna jest grupa wyznaczonych ścieżek: Greenway Naszyjnik Północy, ścieżka Nowiny-Złotów, ścieżka Sławianowo-Buntowo, ścieżka Stawnica-Złotów, ścieżka Złotów-Święta o łącznej długość 34 km.

W 28 miejscowościach gminy zlokalizowano place zabaw, co poprawia jakość życia najmłodszych mieszkańców gminy.

Do istotnych składników bazy noclegowej jaką może zaoferować gmina należy zaliczyć funkcjonujący w Stawnicy Ośrodek Centrum Hipoterapii „Zabajka” oraz w Nowym Dworze Ośrodek Szkoleniowo – Wypoczynkowy „Henrykowo”. Na terenie gminy funkcjonuje kilkanaście gospodarstw agroturystycznych.

Walory turystyczne gminy podnoszą obiekty zabytkowe:

- zespół kościelny p.w. św. Małgorzaty w Kamieniu,
- Kościół filialny p.w. Chrystusa Króla w Kleszczynie,
- Kościół parafialny p.w. św. Jakuba Apostoła w Sławianowie,
- Kościół parafialny p.w. św. Jakuba Apostoła w Bługowie,
- Kościół parafialny p.w. św. Barbary w Radawnicy,
- Kościół pomocniczy p.w. św. Stanisława Kostki w Radawnicy,
- Zespół dworsko – parkowy w Grodnie,

- Zespół pałacowo – parkowy w Radawnicy,
- Chałupa podcieniowa w Świętej nr 98,
- Wiatrak typu „holender” w Dzierżążenku oraz w Świętej,
- Park dworski w Buntowie,
- Park dworski w Nowym Dworze,
- Park dworski w Sławianowie,
- Park dworski w Skicu,
- Park dworski w Stawnicy.

W sercu Złotowszczyzny znajduje się miasto Złotów, siedziba gminy i powiatu.

2.12. Analiza budżetu gminy Złotów

Podstawą gospodarki finansowej gminy jest budżet gminy uchwalany w formie uchwały budżetowej przez Radę Gminy na rok budżetowy. Budżet gminy to roczny plan dochodów i wydatków oraz przychodów i rozchodów. Różnica między dochodami a wydatkami budżetu gminy stanowi odpowiednio nadwyżkę albo deficyt budżetu gminy. Nadwyżka budżetu to dodatni wynik finansowy; dochody budżetu są wtedy wyższe od wydatków budżetu. Natomiast gdy dochody budżetowe są niższe od wydatków, występuje deficyt budżetowy.

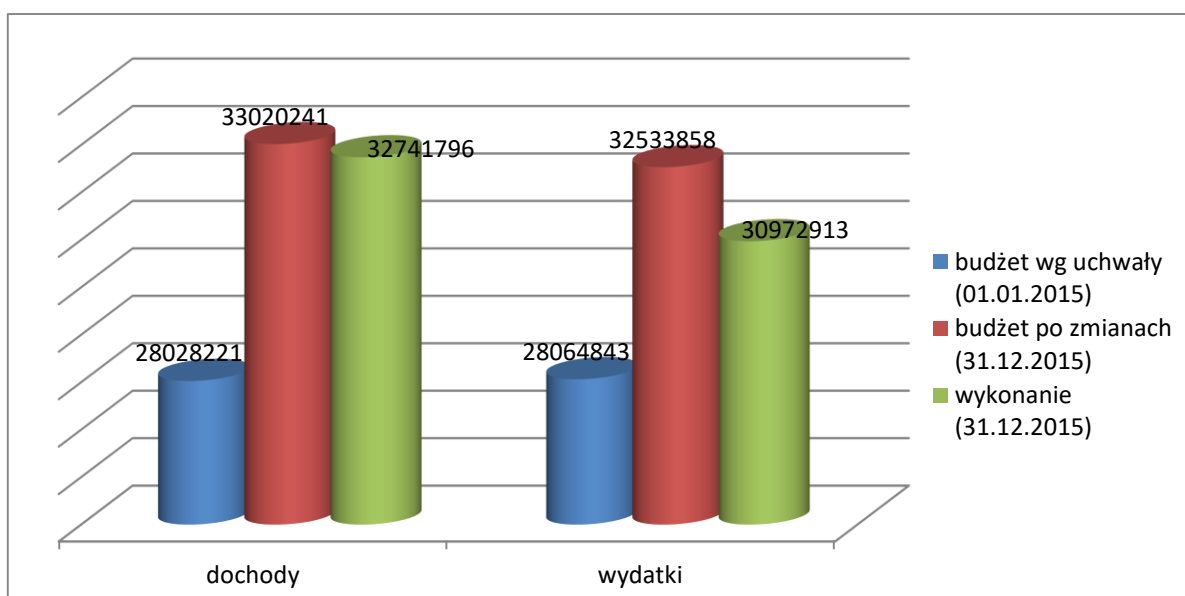
Rok 2015 zakończono nadwyżką budżetu w wysokości 1.768.882,44 zł. Rozliczenie roczne dochodów i przychodów oraz wydatków i rozchodów wykazuje, że z roku 2015 pozostały wolne środki, w wysokości 1.282.500,12 zł. Środki te mogą być wprowadzone do budżetu odpowiednio do potrzeb w roku 2016, albo w latach następnych. Uzyskano również stosunkowo wysoką nadwyżkę operacyjną budżetu (ponad 4.615 tys. zł).

2.12.1 Wykonanie budżetu w roku 2015

Poziom uzyskanej nadwyżki operacyjnej w roku 2015 ma pozytywny wpływ na ukształtowanie się indywidualnego wskaźnika zadłużenia gminy w trzech najbliższych latach.

Tabela 4. Wykonanie budżetu w roku 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie
1	2
Dochody ogółem	32 741 796,20
w tym: dochody bieżące	30 432 762,31
Wydatki ogółem	30 972 913,76
w tym: wydatki bieżące	25 817 547,93
WYNIK BUDŻETU	1 768 882,44
Przychody	1 576 995,68
Rozchody	2 063 378,00
Wynik operacyjny (dochody bieżące minus wydatki bieżące)	4 615 214,38



Rys. 8. Wykonanie dochodów i wydatków (dane w pełnych złotych)

2.12.2 Dochody budżetu za rok 2015

Zgodnie z przepisami dochodami jednostek samorządu terytorialnego są: dochody własne, w tym udziały we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych oraz z podatku dochodowego od osób prawnych, subwencje ogólne oraz dotacje celowe. Dochodami jednostek samorządu terytorialnego mogą być również środki pochodzące ze źródeł zagranicznych niepodlegających zwrotowi, środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej oraz inne środki określone w odrębnych przepisach. Według ustawy o finansach publicznych, w dochodach budżetu należy wyodrębnić dochody bieżące i dochody majątkowe.

Tabela 5. Wykonanie dochodów budżetu za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie na 31.12.2015 r.
1	2
Dochody ogółem	32 741 796,20
w tym:	
dochody bieżące	30 432 762,31
dochody majątkowe	2 309 033,89

Zgodnie z ustawą o finansach publicznych dochody budżetowe dzielimy na dochody bieżące i dochody majątkowe.

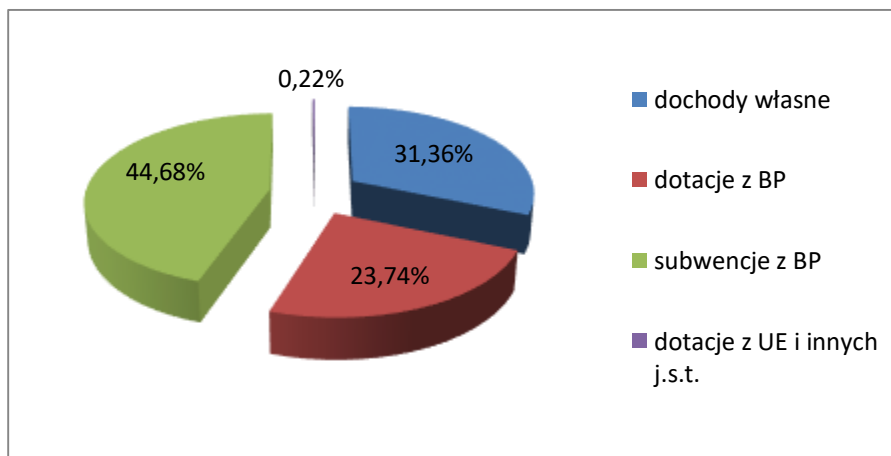
Dochody bieżące stanowią:

- dochody własne,
- subwencje ogólne z budżetu państwa,
- dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa,
- dotacje i środki na finansowanie wydatków na realizację zadań finansowanych z udziałem środków z budżetu UE,
- dotacje otrzymane z tytułu pomocy finansowej udzielanej między j. s. t.

Tabela 6. Wykonanie dochodów bieżących za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie na 31.12.2015 r.
1	2
Dochody bieżące ogółem	30 432 762,31
z tego:	
Dochody własne	9 544 481,90
Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa	7 224 325,83
Subwencje ogólne z budżetu państwa	13 595 709,00
Dotacje i środki na finansowanie wydatków na realizację zadań finansowanych z udziałem środków z budżetu UE	49 700,18
Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między j. s. t. na dofinansowanie własnych zadań bieżących	18 545,40

Poniższy wykres pokazuje strukturę procentową dochodów bieżących w roku 2015:



Rys. 9. Struktura % wykonania dochodów bieżących za rok 2015

Dochody majątkowe stanowią:

- dochody własne,
- dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa,
- dotacje celowe otrzymane z tytułu pomocy finansowej udzielanej między j. s. t. na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych,
- dotacje i środki na finansowanie wydatków na realizację zadań z udziałem środków z budżetu UE.

Tabela 7. Wykonanie dochodów majątkowych za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie na 31.12.2015 r.	Struktura w %
1	2	3
Dochody majątkowe ogółem	2 309 033,89	100,00%
Dochody własne	574 776,12	24,89%
Dotacje celowe otrzymane z budżetu państwa	1 045 621,74	45,29%
Dotacje celowe otrzymane z tytułu pomocy finansowej udzielanej między j. s. t. na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych	40 500,00	1,75%
Dotacje i środki na finansowanie wydatków na realizację zadań z udziałem środków z budżetu UE	648 136,03	28,07%

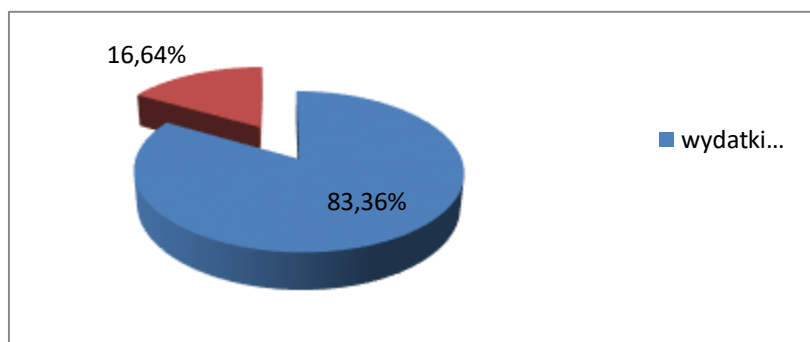
2.12.3 Wydatki budżetu za rok 2015

Zgodnie z ustawą o finansach publicznych, wydatki budżetu jednostki samorządu terytorialnego mogą być ponoszone w szczególności na zadania własne, zadania z zakresu administracji rządowej, zadania przyjęte do realizacji w drodze umów lub porozumień, pomoc rzeczową lub finansową dla innych j.s.t., na programy finansowane z udziałem środków pochodzących z budżetu UE. W wydatkach budżetu wyodrębnia się wydatki bieżące i wydatki majątkowe.

Tabela 8. Wykonanie planu wydatków za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie
1	2
Wydatki ogółem	30 972 913,76
Wydatki bieżące	25 817 547,93
Wydatki majątkowe	5 155 365,83

Strukturę wydatków bieżących i majątkowych przedstawia poniższy wykres:



Rys. 10. Struktura % wykonania wydatków za rok 2015

Poniższa tabela przedstawia podział wydatków majątkowych według grup w roku 2015:

Tabela 9. Wykonanie wydatków bieżących według grup za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie	Struktura w %
1	2	3
Wydatki bieżące	25 817 547,93	100,00%
w tym:		
Wynagrodzenia i składki od nich naliczane	11 216 997,50	43,45%
Dotacje na zadania bieżące	2 090 851,92	8,10%
Świadczenia na rzecz osób fizycznych	6 024 119,37	23,33%
Wydatki na programy realizowane z udziałem środków europejskich	14 418,72	0,06%
Obsługa długu	196 620,74	0,76%
Wydatki związane z realizacją zadań statutowych jednostek budżetowych	6 274 539,68	24,30%

Poniższa tabela przedstawia podział wydatków majątkowych według działów w roku 2015:

Tabela 10. Wykonanie wydatków majątkowych według działów za rok 2015

Dział	Wykonanie
1	2
Rolnictwo i łowiectwo	691 925,06
Transport i łączność	699 108,00
Turystyka	29 141,16
Gospodarka mieszkaniowa	343 708,00
Administracja publiczna	239 408,98
Ochrona p. poż.	391 080,51
Oświata i wychowanie	2 444 001,53
Gosp. komunalna	239 857,07
Kultura	77 135,52
Ogółem:	5 155 365,83

2.12.4 Przychody i rozchody za rok 2015

Przychody i rozchody budżetu gminy w roku 2015 przedstawiały się następująco:

Tabela 11. Wykonanie planu przychodów i rozchodów za rok 2015

Wyszczególnienie	Wykonanie
1	2
Przychody ogółem:	1 576 995,68
z tego:	
Wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy	676 995,68
Przychody z zaciągniętych pożyczek i kredytów na rynku krajowym	900 000,00
Rozchody ogółem:	2 063 378,00
z tego:	
Spląty pożyczek otrzymanych na finansowanie zadań realizowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu UE	427 930,00
Spląty otrzymanych krajowych pożyczek i kredytów	1 635 448,00

III. Analiza SWOT

Analiza SWOT (skrót pochodzący z angielskiego Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats – czyli Silne Strony, Słabe Strony, Szanse i Zagrożenia) jest narzędziem diagnostyczno-prognostycznym, które umożliwia przegląd uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych danego podmiotu. Metodę tę wykorzystano w celu sprecyzowania aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Złotów oraz zdiagnozowania potencjalnych problemów w kluczowych obszarach.

Opierając się na wnioskach wpływających z analizy społeczno - gospodarczej oraz spotkań warsztatowych przeprowadzonych w gminie Złotów, wyodrębniono szereg czynników, które w dalszej kolejności przypisano jako szansa, zagrożenie, słaba strona lub mocna strona w jednym z trzech kluczowych obszarów rozwoju:

1. Gospodarka,
2. Infrastruktura techniczna,
3. Społeczeństwo.

Na dalszym etapie prac przeprowadzono badanie ankietowe wśród mieszkańców gminy Złotów w celu dalszego doprecyzowania wniosków SWOT. W konsekwencji, w każdym z obszarów kluczowych poszerzono lub skorygowano wewnętrzne czynniki pozytywne (silne strony) oraz negatywne (słabe strony), jak również zewnętrzne czynniki oddziałujące korzystnie na rozwój gminy Złotów (szanse) oraz niekorzystnie (zagrożenia).

WEWNĘTRZNE	
Mocne strony	Słabe strony
Infrastruktura techniczna	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwijająca się infrastruktura drogowa. 2. Zapewniono ok. 98 % dostępu do sieci wodociągowej. 3. Na terenie gminy zapewniono ok. 60 % dostępu do sieci kanalizacyjnej. 4. Rozwijająca się infrastruktura Internetu szerokopasmowego. 5. Sprawnie prowadzona gospodarka odpadami. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stan nawierzchni dróg i szlaków pieszo – rowerowych wymaga modernizacji. 2. Brak rozbudowanej sieci ścieżek pieszo – rowerowych i dróg dla ruchu pieszych między wsiami na terenie gminy. 3. Nierównomierny dostęp do Internetu szerokopasmowego. Wciąż istnieją znaczne deficyty w dostępie. 4. Nieprzystosowanie części dróg na terenie gminy do ciężkiego transportu. 5. Niedostatki w infrastrukturze technicznej np. wod.-kan.
Warunki rozwoju rolnictwa, przemysłu, handlu i usług	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwinięty sektor specjalistycznej produkcji rolnej. 2. Polityka inwestycyjna oraz decyzje władz gminy powszechnie są odbierane jako sprzyjające rozwojowi przedsiębiorczości. 3. Istnienie rezerwowej siły roboczej. 4. Zróżnicowanie upraw. 5. Wzrastające usprzętowanie gospodarstw rolnych. 6. Wobec braku transportu publicznego na terenie gminy wobec obowiązku zapewnienia przez gminę takiego transportu od 2017 istotne zagrożenie. 7. Peryferyjne położenie gminy i duże odległości do większych ośrodków miejskich. 8. Brak atrakcyjnych miejsc pracy dla osób wykształconych. 9. Zmniejszający się udział rolnictwa w tworzeniu miejsc pracy i strukturze działalności na terenie gminy. 10. Niska atrakcyjność osiedleńcza. 11. Znaczna odległość od dużych miast. 12. Brak kapitału lokalnego i utrudniony dostęp miejscowych przedsiębiorców do kapitału zewnętrznego. 13. Trudność w zbyciu produktów rolnych. 	

Warunki rozwoju turystyki	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Stopniowy rozwój gospodarstw agroturystycznych. 2. Relatywnie duży obszar gminy objęty prawną ochroną przyrody. 3. Posiadanie przez gminę korzystnych walorów wypoczynkowych i krajobrazowych. 4. Korzystanie z funduszy pomocowych organizacji pozarządowych. 5. Możliwość organizowania imprez rekreacyjnych. 6. Istnienie szlaków turystycznych. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Słaba infrastruktura do uprawiania sportów wodnych i wypoczynku nad akwenami na terenie gminy. 2. Brak piaszczystych plaż ogranicza atrakcyjność turystyczną gminy. 3. Krótki sezon turystyczny. 4. Mała skala i zakres oddziaływania promocji turystycznej. 5. Niedobór środków finansowych na cele inwestycyjne w zakresie rozwoju turystyki. 6. Brak udokumentowanej strategii rozwoju turystyki na terenie gminy – niedobór produktów turystycznych opartych na regionalizmie i brak pakietowania produktów w oferty turystyczne.
Infrastruktura społeczna	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczne place zabaw na terenie gminy. 2. Dobra dostępność do licznych obiektów sportowo – rekreacyjnych na terenie gminy. 3. Rozbudowana sieć szkół i dobra dostępność do szkół poprzez sprawny transport i dowóz dzieci i młodzieży do placówek. 4. Ujemne saldo migracji. 5. Funkcjonowanie 2 ośrodków zdrowia na terenie gminy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niedostateczna aktywność i współpraca istniejących organizacji pozarządowych oraz niski udział społeczności obszaru w zorganizowanym życiu społecznym (niewystarczająca samoorganizacja). 2. Ubywanie przez emigrację zarobkową i inną wykształconych mieszkańców. 3. Występowanie obszarów o charakterze problemowym z zarysowanymi dysfunkcjami społeczno-ekonomicznymi.

Administrowanie gminą	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Sprawny system zagospodarowania odpadów. 2. Relatywnie wysokie wyniki osiągnięte w placówkach oświatowych. 3. Zadowolająca współpraca między gminami i innymi instytucjami publicznymi (deficyt systematycznego dialogu społecznego). 4. Zaangażowanie w dziedzinie budowy urządzeń infrastruktury technicznej. 5. Podejmowanie przez władze gminy działań zmierzających do wielofunkcyjnego rozwoju gminy. 6. Posiadanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego pod budownictwo mieszkaniowe i przemysłowo-produkcyjne. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zbyt małe środki przeznaczone na promocję gminy. 2. Niewystarczające narzędzia szybkiej komunikacji pomiędzy Urzędem a mieszkańcami. 3. Niedobór środków własnych gminy, związany z powiększeniem zakresu zadań przy braku pełnego pokrycia ich kosztów.
ZEWNĘTRZNE	
Szanse	Zagrożenia
Infrastruktura techniczna	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Na terenie gminy zapewniono dostęp do sieci światłowodowej. 2. Rozbudowa infrastruktury do pozyskania odnawialnej energii. 3. Opracowanie komplementarnego, zrównoważonego programu rewitalizacyjnego zapewniającego rozwój obszarów zdegradowanych. 4. Dopływ nowych technologii i kapitału. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże rozproszenie działek budowlanych powoduje kosztowne zaspokajanie oczekiwań inwestorów, problemy projektowe oraz relatywnie niskie ceny działek. 2. Brak dróg oraz zły stan techniczny istniejących. 3. Brak wystarczającej liczby ścieżek pieszo-rowerowych.

Warunki rozwoju przemysłu, handlu i usług

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none">1. Możliwość rozwoju systemu sprzedaży bezpośredniej od producenta2. Wzrost zainteresowania ofertą/wytworami biznesu opartego na rekonstrukcji i podtrzymaniu tradycyjnego rzemiosła.3. Ułatwienia dla podejmowania i rozwijania przedsiębiorczości oraz inwestowania, w tym związane z nowelizacjami w zakresie prawa budowlanego.4. Zwiększające się prawne i finansowe możliwości wydobywania złóż naturalnych.5. Rozwiązania regulacyjne wzmacniające zaangażowanie NGO w realizowanie usług publicznych oraz ich rolę w ramach współpracy międzysektorowej (w relacjach z samorządami terytorialnymi oraz sektorem biznesu).6. Rozwój energetyki bazującej na źródłach odnawialnych.7. Opracowanie komplementarnego, zrównoważonego programu rewitalizacyjnego zapewniającego rozwój obszarów zdegradowanych.8. Rozwój nieuciążliwej produkcji i usług – w oparciu o lepsze wykorzystanie posiadanych zasobów oraz w kooperacji z sąsiednimi obszarami. | <ol style="list-style-type: none">1. Niski poziom innowacyjności lokalnych przedsiębiorstw.2. Niski poziom wewnętrznego kapitału inwestycyjnego.3. Mała liczba inwestorów z kategorii dużych i średnich przedsiębiorstw. |
|---|--|

Warunki rozwoju turystyki

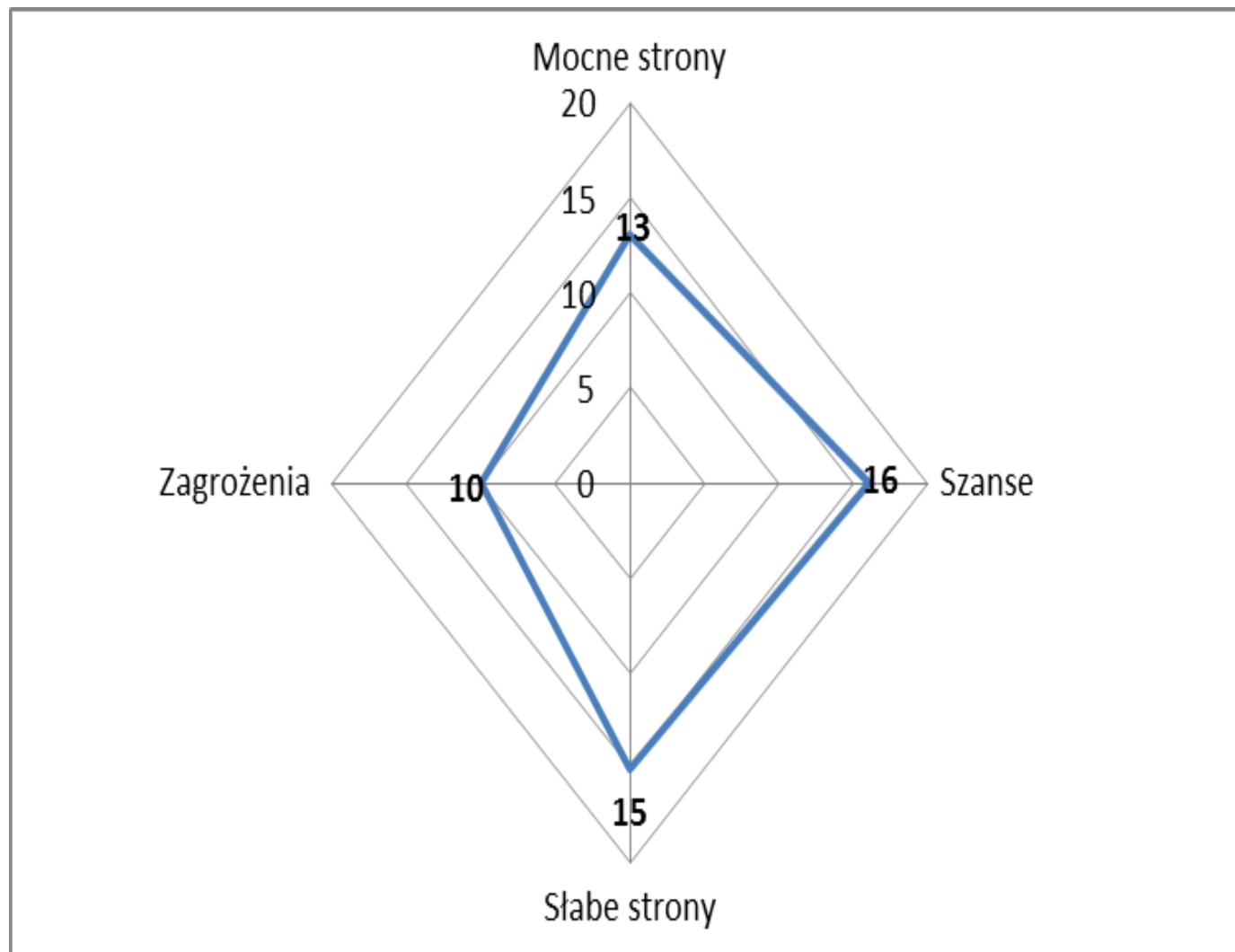
1. Duża lesistość gminy.
2. Duża ilość jezior na terenie gminy.
3. Położenie geograficzne oraz walory środowiska naturalnego.
4. Możliwość wypromowania produktu regionalnego.
5. Brak uciążliwego przemysłu zanieczyszczającego środowisko naturalne.
6. Rosnące znaczenie spędzania czasu wolnego (w tym turystyki kulturowej, kulinarnej) jako potencjalna podstawa wydłużenia sezonu turystycznego.
7. Moda na zdrowy styl życia i proces starzenia się społeczeństw (rosnący rynek turystyki zdrowotnej).
8. Opracowanie komplementarnego, zrównoważonego programu rewitalizacyjnego zapewniającego rozwój obszarów zdegradowanych.
9. Rozwój infrastruktury rekreacyjno-wypoczynkowej dla potrzeb mieszkańców Gminy i turystów

1. Uwarunkowany klimatycznie i pogodowe, krótki okres trwania sezonu turystycznego, słabość oferty przedłużającej sezon turystyczny, w tym brak alternatywnych atrakcji i infrastruktury turystycznej w przypadku złej pogody.
2. Niezaspokojone potrzeby w zakresie infrastruktury towarzyszącej, w tym sanitarnej w odniesieniu do szlaków turystycznych, w tym rowerowych, brak kompleksowych rozwiązań związanych ze szlakami turystycznymi.
3. Brak wyrazistej marki oraz brak spójnego, skutecznego systemu promocji usług i produktów lokalnych/regionalnych.

Infrastruktura społeczna

1. Wysoka świadomość mieszkańców gminy co do potencjału gminy i istotnych walorów rozwojowych gminy – towarzyszy temu oczekiwanie rozwoju i modernizacji gminy.
2. Na terenie gminy zapewniono dostęp do opieki przedszkolnej również przez placówki niepublicznych.

1. Spora część mieszkańców mniejszych miejscowości wykorzystuje do zimowego ogrzewania piece, w których spala się odpady takie jak plastik, co jest zagrożeniem dla jakości środowiska naturalnego i zdrowia mieszkańców.
2. Niski poziom poczucia współwłasności mienia gminnego i wynikająca z tego dewastacja mienia i części infrastruktury.
3. Ograniczone zaangażowanie mieszkańców w życie i rozwój gminy.
4. Potencjalna możliwość pogłębiania się dysfunkcji społecznych w obszarach problemowych wymagających rewitalizacji.
5. Pogłębiająca się emigracja wykształconych i przedsiębiorczych młodych ludzi za granicę lub do większych miast



Rys. 12. . Wynikowa strategia konkurencyjna (mini-maxi)

Strategia konkurencyjna (mini-maxi)

W gminie przeważają słabe strony nad mocnymi, a w otoczeniu dominują szanse. Okazje zewnętrzne są jednak trudne do wykorzystania, ponieważ wiążą się ze słabościami wewnętrznymi poddanej badaniu gminy.

Stosowana przez gminę strategia powinna minimalizować słabości w celu wykorzystania okazji zewnętrznych. Należy przeciwdziałać słabościom, próbować je przezwyciężyć. Jest to możliwe do wykonania, ponieważ otoczenie stwarza stosowne okoliczności.

W ramach strategii konkurencyjnej należy rozważyć następujące postępowanie:

powiększenie posiadanych zasobów – jeśli słabość gminy dotyczy zasobów finansowych należy próbować je uzupełnić, np. poprzez pozyskanie finansowania zewnętrznego, itp. Pozwoli to wykorzystać pojawiające się szanse np. związane z otwarciem nowego kierunku rozwoju, zaspokojeniem istotnych potrzeb lokalnej społeczności lub większym zainteresowaniem produktem regionalnym. Wejście w porozumienie regionalne czy poprawa poziomu aktywności społecznej oznaczać może również pozbycie się przynajmniej części zagrożeń w otoczeniu gminy.

ulepszenie jakości usług społecznych – poprzez poprawę jakości i efektywności świadczonych przez instytucje samorządowe usług publicznych powinno nastąpić wzmocnienie potencjału wewnątrznie zależnego i przełożyć się na łatwiejsze wykorzystanie nadarzających się zewnętrznie szans.

redukcja kosztów – pozwoli to na przekucie przynajmniej części słabych stron w mocne i zapewni możliwość sfinansowania większej liczby istotnych dla rozwoju gminy przedsięwzięć.

utrzymanie przewagi konkurencyjnej – należy utrzymać w regionie przewagę konkurencyjną nad samorządami w najbliższym otoczeniu gminy wykorzystując pojawiające się szanse. Ma to istotne znaczenie, gdy uda się przezwyciężyć słabe strony i da możliwość wieloletniego rozwoju gminy w oparciu o bogatą ofertę skierowaną do mieszkańców oraz potencjalnych mieszkańców czy turystów.

Należy pamiętać, że opracowanie dla gminy pewnej strategii nie kończy procesu analiz. Istotną rolę odgrywają zależności pomiędzy poszczególnymi grupami czynników i ich wzajemne interakcje. Z tego powodu przed określeniem dalszych kroków prorozwojowych, zmieniających niekorzystną strategię na dającą perspektywę rozwoju dla gminy należy

zbadać powyższe zależności, wykorzystując podejście analityczne: „od wewnątrz do zewnątrz” (SWOT).

Do tego celu zespół opracowujący niniejszą strategię posłużył się standardowym zestawem pytań w ocenie istotności proponowanych celów rozwojowych oraz zadań do realizacji. Każdorazowo kolejny cel i zadanie odnoszono do poniższych pytań:

- 1) Czy cel/zadanie przyczyni się do tego, aby mocne strony pozwoliły na wykorzystanie pojawiających się szans?
- 2) Czy cel/zadanie przyczyni się do tego, aby słabe strony negatywnie wpływały na możliwości wykorzystania pojawiających się szans?
- 3) Czy cel/zadanie przyczyni się do tego, aby mocne strony pozwoliły na przewyższenie zagrożeń?
- 4) Czy cel/zadanie przyczyni się do tego, aby słabe strony wzmocniły siłę oddziaływania zidentyfikowanych zagrożeń?

W przypadku uzyskania negatywnych odpowiedzi zespół podejmował decyzję o odrzuceniu celu lub zadania. Przybliżało to gminę do określenia pożądanej strategii działania.

IV. Konsultacje społeczne

Wszystkie kluczowe wnioski i założenia, które znalazły się w Strategii były szeroko dyskutowane w czasie spotkań konsultacyjnych w Urzędzie Gminy Złotów.

Poszczególne części Strategii były opiniowane przez wyznaczony w gminie Złotów zespół znający lokalne realia i wskazujący na rzeczywiste potrzeby i problemy. Prócz tego przeprowadzone zostały badania ankietowe na mieszkańcach Gminy Złotów. Wszystkie kluczowe wnioski i założenia, które znalazły się w Strategii były szeroko dyskutowane w czasie spotkań roboczych w Urzędzie Gminy Złotów.

Badanie ankietowe było jednym z elementów procesu konsultacji społecznych w ramach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Złotów na lata 2016-2025. Zadane pytania dotyczyły postrzegania przez mieszkańców obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie i zachodzących w tej dziedzinie zmian.

Ankiety w liczbie 377 stanowią istotną statystycznie próbę, na bazie, której wnioskowano w ramach prac nad kierunkami strategicznymi gminy.

Większość ankietowanych stanowiły kobiety (58 %) oraz osoby młode, do 45 roku życia (łącznie 81 %). Prawie 68,9 % ankietowanych stanowiły osoby posiadające zatrudnienie. 4 ankietowanych deklarowało zamieszkanie na terenie gminy Złotów.

Poniżej zamieszczono zgodnie z pierwotną treścią ankiety wyniki w wartościach względnych z zaznaczeniem trendu (negatywny kolor czerwony, pozytywny kolor zielony, obojętny kolor żółty).

Spółeczeństwo					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczności lokalnej?	36	103	177	47	14
Jak oceniasz poziom jakości pomocy społecznej w Gminie?	44	85	153	85	3
Jak oceniasz dostępność do usług ochrony zdrowia w Twojej miejscowości (podstawowa opieka medyczna, apteki, stomatolog)?	64	76	120	86	30
Jak oceniasz problem występowania w Gminie alkoholizmu? (1-bardzo mały, 2-mały, 3-średni, 4-duży, 5 -bardzo duży)?	19	73	150	86	46
Jak oceniasz problem występowania w Gminie narkomanii? (1-bardzo mały, 2-mały, 3-średni, 4-duży, 5 -bardzo duży)?	126	131	82	23	10
Jak oceniasz problem występowania w Gminie przemocy w rodzinie? (1-bardzo mały, 2-mały, 3-średni, 4-duży, 5 -bardzo duży)	87	150	85	30	11
Gospodarka					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz atrakcyjność inwestycyjną obszaru Gminy (cechy, dzięki którym jest atrakcyjna dla inwestorów z zewnątrz)?	32	110	157	52	19
Jak oceniasz możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie Gminy?	118	131	86	27	10
Jak oceniasz rolę działalności rolniczej na terenie Gminy w dalszej perspektywie rozwoju całości gminy?	12	67	119	127	50

(1-bardzo mało istotna, 2- mało istotna, 3- obojętna dla rozwoju, 4- istotna dla rozwoju, 5-bardzo istotna dla rozwoju)					
Jak oceniasz warunki prowadzenia oraz rozwoju działalności gospodarczej na terenie Gminy (udogodnienia i ulgi dla przedsiębiorców, dostęp do informacji na temat zakładania własnej działalności)?	44	93	168	46	10
Jak oceniasz dostępność usług na terenie Gminy (handel, punkty usługowe)?	22	78	129	106	34
Jak oceniasz działania promocyjne Gminy, mające na celu pozyskanie inwestorów / przedsiębiorców tworzących miejsca pracy?	68	120	145	27	5
Środowisko i przestrzeń					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz estetykę swojej miejscowości	27	60	106	126	49
Jak oceniasz estetykę obiektów użyteczności publicznej (szkoły, urząd, świetlice, sala gimnastyczna, boiska, place zabaw itp.)?	12	40	92	153	76
Jak oceniasz funkcjonalność obiektów użyteczności publicznej (szkoły, urząd, świetlice, sala gimnastyczna, boiska, place zabaw itp.)?	13	50	112	139	60
Jak oceniasz czystość środowiska naturalnego na terenie Gminy?	12	62	134	137	23
Jak oceniasz wpływ działalności zakładów wytwórczych działających na terenie gminy na jakość środowiska naturalnego? (1-bardzo niekorzystny, 2-niekorzystny, 3-obojętny, 4-pozytywny, 5 -bardzo pozytywnych)	3	57	209	98	4
Jak oceniasz efektywność zagospodarowania przestrzeni w Gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)?	19	70	198	69	6
Infrastruktura techniczna					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz stan dróg w Gminie?	126	143	77	20	5

Jak oceniasz małą infrastrukturę drogową w Gminie (chodniki, szlaki rowerowe, oświetlenie, przystanki, itp.)?	74	122	118	48	11
Jak oceniasz infrastrukturę sportowo –rekreacyjną w miejscu zamieszkania (boiska, place zabaw, salę sportową itp.)?	43	90	100	105	32
Jak oceniasz infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)?	58	93	159	52	5
Jak oceniasz komunikację zbiorową w Gminie (linie PKP, linie autobusowe PKS i linie prywatne, itp.) ?	153	87	83	35	12
Jak oceniasz system odbioru odpadów na terenie Gminy?	20	45	112	136	55
Jak oceniasz poziom rozwoju sieci wodociągowej?	21	41	105	140	58
Jak oceniasz poziom rozwoju sieci kanalizacyjnej?	49	44	127	102	44
Jak oceniasz stan sieci energetycznej (linie napowietrzne, itp.)?	24	56	148	99	40
Jak oceniasz dostęp do Internetu w Twojej miejscowości?	51	62	106	87	67
Turystyka i rekreacja					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz atrakcyjność turystyczną Gminy? (<i>ilość i jakość miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, obszary chronione</i>)	20	58	166	110	17
Jak oceniasz stan obiektów zabytkowych na terenie Gminy?	33	61	156	104	13
Jak oceniasz poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej (<i>baza noclegowa, gastronomiczna, gospodarstwa agroturystyczne, itp.</i>)	33	115	136	65	19
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla dzieci?	42	131	127	49	20
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla młodzieży?	63	141	111	38	15
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla dorosłych?	67	132	119	37	16
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla seniorów?	71	138	121	30	9
Jak oceniasz poziom rozwoju infrastruktury sportowo-	30	95	104	112	29

rekreacyjnej <i>(boiska, place zabaw, parki, ławeczki itp.)?</i>					
Jak oceniasz działania promocyjne Gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów?	40	135	140	52	3
Czy Twoim zdaniem ważne jest inwestowanie w rozwój turystyki? <i>(1-bardzo mało ważne, 2-mało ważne, 3-średnioważne, 4-ważne, 5 -bardzo ważne)?</i>	13	31	90	142	96
Kultura					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz jakość usług świadczonych przez obiekty kulturalne na terenie Gminy? <i>(świetlice wiejskie, biblioteki, itp.)</i>	42	63	141	106	15
Jak oceniasz liczbę obiektów kulturalnych w Gminie? <i>(świetlice, biblioteki, itp.)?</i> <i>(1-zbyt mało, 2-mało, 3-wystarczająco, 4-dużo, 5 -zbyt dużo)?</i>	46	90	196	32	5
Jak oceniasz jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno – rozrywkowych odbywających się na terenie Gminy?	35	113	154	54	10
Edukacja					
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Jak oceniasz jakość edukacji przedszkolnej w Gminie?	8	43	105	137	80
Jak oceniasz jakość edukacji w szkołach podstawowych w Gminie?	12	38	110	146	66
Jak oceniasz jakość edukacji w gimnazjach w Gminie?	10	44	118	136	49
Jak oceniasz ilość obiektów oświatowych w Gminie <i>(przedszkola, szkoły)?</i> <i>(1-zbyt mało, 2-mało, 3-wystarczająco, 4-dużo, 5 -zbyt dużo)?</i>	14	72	197	72	18

2. Prosimy o zaznaczenie **3 aspektów, które są najpilniejsze do poprawy** w Gminie Złotów w najbliższym czasie

poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)	293
rozwój turystyki	26
rozwój sportu i rekreacji	48
rozwój kultury	38
budowa kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków	63
działalność świetlic wiejskich	45
zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży	65
promocja Gminy	33
rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej	69
ochrona środowiska	19
poprawa jakości obsługi medycznej	111
zmniejszenie bezrobocia	212
wyniki pracy placówek oświatowych	4
poprawa bezpieczeństwa publicznego	56
budowa i modernizacja obiektów oświatowych	18

3. Prosimy o zaznaczenie **3 mocnych** stron Gminy Złotów:

duża aktywność społeczna	47
niski poziom bezrobocia	23
korzystne położenie	132
dobry stan dróg	19
infrastruktura komunalna (wodociągi, kanalizacja)	91
ład urbanistyczny (uporządkowana zabudowa)	55
dobry dostęp do opieki medycznej	70
wystarczająca ilość miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych	161
istnienie podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie	27
czyste środowisko naturalne	143

wysokie walory środowiska naturalnego	74
wystarczająca ilość bibliotek i świetlic wiejskich	62
wysoka konkurencyjność usług na rynku lokalnym	13
duża ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci	20
wysoki poziom edukacji	79
wystarczająca ilość mieszkań komunalnych	9
dostęp do dogodnych międzymiastowych połączeń komunikacyjnych (linie autobusowe, PKP)	26

4. Prosimy o zaznaczenie **3 słabych** stron Gminy Złotów:

niska inicjatywa społeczna	60
wysoki poziom bezrobocia	183
niekorzystne położenie	13
zły stan dróg	249
niewystarczająca infrastruktura komunalna (wodociągi, kanalizacja)	49
bałagan urbanistyczny (chaos w zabudowie)	14
słaby dostęp do opieki medycznej	91
zbyt mała ilość miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych	11
brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie	65
zanieczyszczenie środowiska naturalnego	28
niskie walory środowiska naturalnego	11
zbyt mała ilość bibliotek i świetlic wiejskich	23
niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym	26
mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci	58
niski poziom edukacji	18
niewystarczająca ilość mieszkań komunalnych	62
brak dogodnych międzymiastowych połączeń komunikacyjnych (linie autobusowe, PKP)	134

5. Prosimy o zaznaczenie **3 największych zagrożeń** dla rozwoju Gminy Złotów:

ograniczony dostęp do środków finansowych z Unii Europejskiej	51
brak udogodnień dla pokonywania barier w zakładaniu przedsiębiorczości	38
malejące dochody budżetu gminy	60
wysoki poziom zadłużenia gminy	30
nie posiadanie przez gminę terenów przeznaczonych bezpośrednio pod działalność inwestycyjną	33
niski przyrost naturalny	139
ucieczka ludzi młodych z obszarów wiejskich do większych miast	202
niskie walory środowiska naturalnego	12
malejąca inicjatywa społeczna	103
lokalizacja na terenie Gminy inwestycji realizowanych przez podmioty zewnętrzne	28
rozwój przemysłu wpływającego negatywnie na stan środowiska naturalnego	28
brak gospodarstw agroturystycznych i ekoturystycznych	59
brak obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego	25
niska świadomość ekologiczna mieszkańców w celu ochrony i wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego na terenie Gminy	57
brak rozwoju małej przedsiębiorczości (handel, usługi)	102
duża odległość od ośrodków miejskich i przemysłowych	100

6. Proszę o zaznaczenie **3 szans rozwojowych** dla obszaru Gminy Złotów

dostęp do środków finansowych z Unii Europejskiej	183
udogodnienia dla pokonywania barier w zakładaniu przedsiębiorczości	44
wzrastające dochody budżetu gminy	43
niski poziom zadłużenia gminy	31
posiadanie przez gminę terenów przeznaczonych bezpośrednio pod działalność inwestycyjną	38
wysoki przyrost naturalny	53

osiedlanie się na terenie gminy nowych mieszkańców	129
wysokie walory środowiska naturalnego	75
rosnąca inicjatywa społeczna	58
lokalizacja na terenie Gminy inwestycji realizowanych przez podmioty zewnętrzne	49
rozwój tzw. czystego przemysłu (przemysł wysokiej technologii) nie wpływającego negatywnie na stan środowiska naturalnego	47
agroturystyka i ekoturystyka	97
przeznaczenie obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego	36
podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców w celu ochrony i wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego na terenie Gminy	44
rozwój małej przedsiębiorczości (handel, usługi)	92
mała odległość od ośrodków miejskich i przemysłowych	42

Metryczka

Kobiety	
Wiek	
> 25 lat	22
26-45	165
46-60	23
60<	10
Zatrudnienie	
uczeń/student	15
rolnik	31
przedsiębiorca	6
osoba pracująca	96
Osoba bezrobotna	61
inne	11
Wykształcenie	
Podstawowe	27

Gimnazjalne	12
Zawodowe	75
Średnie	70
Wyższe	36
Czy jesteś mieszkańcem Gminy Złotów	
TAK	219
NIE	1
Mężczyzna	
Wiek	
> 25 lat	19
26-45	96
46-60	36
60<	6
Zatrudnienie	
uczeń/student	11
rolnik	27
przedsiębiorca	10
osoba pracująca	90
Osoba bezrobotna	16
inne	3
Wykształcenie	
Podstawowe	11
Gimnazjalne	9
Zawodowe	80
Średnie	35
Wyższe	22
Czy jesteś mieszkańcem gminy Złotów	
TAK	154
NIE	3

Z powyżej zilustrowanych odpowiedzi można wnioskować, iż mieszkańcy mimo dużej dozy krytycyzmu oceniają sytuację społeczną relatywnie zgodnie z wynikami analizy sytuacji społeczno – ekonomicznej w gminie, która została przeprowadzona przez zespół ds. opracowania niniejszej strategii. Zdecydowana większość ankietowanych jako zadowolający ocenia poziom edukacji, poziom stanu środowiska naturalnego, jakości obiektów publicznych czy infrastruktury wodociągowej. Mieszkańcy pozytywnie oceniają ograniczoną skalę problemu z alkoholizmem.

Obszary wymagające zdecydowanej poprawy w opinii ankietowanych to w zakresie infrastruktury modernizacja dróg gminnych, infrastruktury drogowej, infrastruktury sportowo – rekreacyjnej czy poprawa stanu zmeliorowania gminy. W obszarze potrzeb społecznych ankietowani wskazywali na konieczność poprawy oferty spędzania wolnego czasu dla mieszkańców gminy (niezależnie od grupy wiekowej), wypracowanie skutecznego modelu promowania gminy.

Pewnym wskazaniem przy formułowaniu celów rozwojowych są opinie mieszkańców co do niskiej atrakcyjności gminy dla potencjalnych inwestorów zewnętrznych, czy prowadzenie działalności gospodarczej. Wiąże się to bezpośrednio z opiniami o płytkim rynku pracy, z małą ilością miejsc pracy i zagrożeniem bezrobociem.

V. Założenia strategiczne / Wizja

5.1. Wizja

Wychodząc od analizy obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Złotów oraz zidentyfikowanych problemów podjęto próbę wyznaczenia kierunków strategicznego rozwoju gminy Złotów, pokazujących pożądaną sytuację w gminie w roku 2025. Wspólnie z władzami i mieszkańcami sformułowano następującą wizję gminy Złotów:

„Gmina Złotów w 2025 roku jest miejscem turystycznie atrakcyjnym do spędzania w aktywny sposób wolnego czasu, przyjaznym ekologicznie dla mieszkańców, zrewitalizowanym, zapewniającym warunki dla rozwoju, edukacji i pracy.”

Aby deklarowana wizja mogła stać się rzeczywistością, potrzebne są również ambitne, co realne cele uszczegółowiające zapisy wizji.

Z poszczególnych celów działania zostaną wyłonione obszary zdegradowane wskazane do rewitalizacji w Gminie Złotów oraz zostaną opracowane dla nich Programy

Rewitalizacji. Priorytetowym zadaniem będzie wyznaczenie obszarów najbardziej zdegradowanych w gminie oraz opracowanie dla nich Programów Rewitalizacyjnych. Obszary wyznaczone do rewitalizacji po analizie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej zostaną objęte określonymi działaniami naprawczymi. Rewitalizacja prowadzona będzie przy aktywnym udziale wszystkich zainteresowanych podmiotów w oparciu o ich potrzeby i oczekiwania. Rewitalizacja będzie procesem długotrwałym, którego celem będzie rozwiązanie głównych problemów na obszarze zdegradowanym, tak aby sytuacja społeczna, ekonomiczna i przestrzenna nie pogłębiała procesów wykluczenia społecznego.

5.2. Cele strategiczne

Realizacja założeń strategicznych zawartych w Wizji oparta będzie na trzech celach strategicznych wyznaczonych na podstawie diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej oraz wniosków z konsultacji społecznych.

Cel strategiczny I

Gmina Złotów zarządzana innowacyjnie

Realizacja celu wpłynie na ukształtowanie takiego modelu zarządzania gminą, który zawsze jednoznacznie określa odpowiedzialność za efektywne i skuteczne działanie władz i instytucji gminnych przy zachowaniu transparentnego przepływu finansów publicznych oraz wykorzystania nowoczesnych metod współczesnej administracji publicznej. Cel zostanie osiągnięty również poprzez realizację programów rewitalizacyjnych.

Cel strategiczny II

Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania

Realizacja celu wpłynie na rozwój aktualnie szybko rosnącej w gminie Złotów branży przetwórstwa rolnego oraz umożliwi jednoczesne pobudzanie rozwoju innych branż, dywersyfikując tym samym strukturę gospodarczą gminy Złotów.

Niezbędnym czynnikiem zrównoważonego rozwoju społeczno - gospodarczego gminy Złotów jest optymalna sieć dobrej jakości infrastruktury technicznej. Dobra

infrastruktura warunkuje nie tylko rozwój gospodarczy, ale również wysoką jakość życia mieszkańców. Infrastruktura nie może być oderwana od przestrzeni. Jakość jej projektowania i w konsekwencji zmian, rzutuje w bardzo dużym stopniu na codzienność mieszkańców pomimo, iż często jest to nieuświadamiane. Dobrze zaprojektowana ulica czy plac publiczny będzie nie tylko ważnym miejscem spotkań i zacieśniania więzów wśród mieszkańców, ale wpłynie też na zwiększenie bezpieczeństwa. Czas dojazdu do pracy, dobra architektura, czyste środowisko to tylko kilka przykładów niezwykle istotnych czynników warunkujących jakość życia wynikających bezpośrednio z infrastruktury i przestrzeni w gminie Złotów. Cel zostanie osiągnięty również poprzez realizację programów rewitalizacyjnych.

Cel strategiczny III

Gmina Złotów z aktywnym społeczeństwem obywatelskim

Zidentyfikowane w analizie SWOT czynniki społeczne oceniono relatywnie wysoko na dalszym etapie analizy wpływu. Wynika to z faktu, iż czynniki społeczne, pomimo że trudniej mierzalne niż np. długość wybudowanych dróg, mogą mieć równie znaczny, jeśli nie większy, wpływ na rozwój gminy Złotów w długim terminie. Wykształceni, wartościowi ludzie gotowi do budowania zdrowych relacji społecznych, owocujących dobrą aktywnością, tworzą niezwykle istotny grunt pod rozwój gospodarczy. Na takim właśnie gruncie rodzi się przedsiębiorczość i innowacyjny biznes.

Przedstawione powyżej cele strategiczne realizowane będą poprzez szereg powiązanych z nimi celów operacyjnych. Celom operacyjnym przypisano natomiast szereg działań planowanych w gminie Złotów do realizacji w ciągu najbliższych lat. Będą one zbieżne z działaniami o charakterze rewitalizacyjnym.

8.3 Cele operacyjne i działania

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Działanie / zadanie	Przykładowy miernik	Przykładowy wskaźnik
1. Zarządzanie w oparciu o rolę gospodarza	1.1 Ustandaryzowanie podstawowych usług świadczonych przez gminę dla mieszkańców	1.1.1 Opracowanie i wdrożenie wysokich jakościowo standardów załatwiania spraw, w tym sposobu zgłaszania awarii i sytuacji problemowych, terminu naprawy i załatwienia sprawy, powtarzalności (w skali kilku lat) i ciągłości działań w szczególności w zakresie: <ul style="list-style-type: none"> a) zimowego utrzymania dróg; b) wycinki drzew; c) oświetlenia ulicznego na drogach gminnych (nadzoru nad sprawnością oświetlenia na drogach powiatowych i wojewódzkich); d) wykaszanie poboczy; e) koszenie gminnych placów zieleni; f) bieżące przeglądy gminnych obiektów użyteczności publicznej (np. infrastruktury placów zabaw); g) gospodarka odpadami komunalnymi; h) bieżąca naprawa dróg; i) bieżąca troska o stan przystanków; j) chodniki: czyste, odśnieżone, odlodzone, bez dziur, k) standard pracy urzędników (terminowość załatwiania spraw, szanowanie prawa dostępu do informacji, życzliwość w relacjach z mieszkańcem). 	Ilość usług ustandaryzowanych	100 % usług ustandaryzowanych
		1.1.2 Opracowanie i wdrożenie budżetu zadaniowego w celu racjonalnego gospodarowania środkami finansowymi z uwzględnieniem pozacenowych kryteriów zamówień	Budżet na bieżący rok	Całość wydatków i dochodów ujęta w ramy budżetu

		publicznych.		zadaniowego
		1.1.3 Opracowanie i wdrożenie programu wsparcia właścicieli zabytków w zakresie zachowania dziedzictwa kulturowego i podnoszenia standardu przestrzeni kulturowej. Również w oparciu o opracowywanie planów rewitalizacyjnych dla obszarów problemowych.	Ilość zabytków objętych programem	100 % zabytków objętych programem
	1.2 Budowanie pozytywnego na zewnątrz wizerunku gminy oraz budowa tożsamości regionalnej mieszkańców gminy	1.2.1 Opracowanie i wdrożenie strategii promocji gminy Złotów i produktu regionalnego. 1.2.2 Opracowanie materiałów promujących gminę (folderów, broszur, kalendarzy, gadżetów), opracowanie i prowadzenie strony internetowej, reklamy obszarów inwestycyjnych w mediach.	Ilość odwiedzin na gminnej stronie www	Procentowy wzrost odwiedzin gminnej strony www
Cel strategiczny	Cel operacyjny	Działanie / zadanie	Przykładowy miernik	Przykładowy wskaźnik
2. Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania	2.1 Zwiększenie dostępności i funkcjonalność i infrastruktury gminnej	2.1.1 Znoszenie barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i osób starszych we wszystkich obiektach i miejscach użyteczności publicznej; Modernizacja istniejących sal wiejskich i remiz strażackich w celu ich dostosowania do potrzeb ww. osób. Budowa budynków użyteczności publicznej i infrastruktury towarzyszącej spełniających wymagania ułatwiające użytkowanie przez osoby starsze, dzieci i osoby niepełnosprawne.	Ilość budynków dostępnych dla grupy zainteresowanej	Procent budynków dostępnych dla grupy zainteresowanych
		2.1.2 Organizowanie bezpiecznych, dostępnych miejsc parkingowych na terenie gminy; modernizacja placów parkingowych lub budowa nowych miejsc postojowych dla zaspokajania potrzeb społecznych mieszkańców we wszystkich miejscowościach gminy przy szkołach, ośrodkach zdrowia,	Ilość miejsc parkingowych	Procent nowych miejsc parkingowych

		salach wiejskich itp.		
2.2 Poprawa gospodarki wodno – ściekowej	2.2.1	Modernizacja i rozbudowa istniejących sieci wodno - kanalizacyjnych w miejscowościach gminy do 2025 roku (w miejscowościach Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczochoy, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce)	Ilość zmodernizowanych obiektów, ilość km nowej kanalizacji, ilość instalacji przydomowych oczyszczalni ścieków	Odsetek osób nowo korzystających z instalacji sanitarnej Odsetek ścieków o polepszonych parametrach
	2.2.2	Budowa nowych sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej w miejscowościach pozbawionych sieci wod.-kan. (Krzywa Wieś, Stare Dzierżążno, Nowy Dwór, Dzierżążenko, częściowo Stawnica, Wąsosz, Zawilce, Buntowo, Bługowo, Nowa Święta, Płosków, Międzybłocie, Sławianówko, Rosochy, Pieczyn, Łopienko).		
	2.2.3	Budowa nowych oraz rozbudowa i modernizacja istniejących stacji uzdatniania wody;	Ilość zmodernizowanych obiektów,	Odsetek osób nowo korzystających z instalacji sanitarnej
2.3 Poprawa bezpieczeństwa i komfortu zamieszkania na terenie gminy	2.3.1	Osiągnięcie wysokiej jakości i bezpieczeństwa dróg i chodników poprzez budowę nowych lub przebudowę i modernizację istniejących dróg, chodników i ścieżek pieszo-rowerowych na terenie całej gminy Złotów; Nacisk na skomunikowanie pieszo-rowerowe miejscowości znajdujących się w sąsiedztwie miasta Złotowa: Klukowo-Błękwit-Złotów, Nowiny-Złotów, Święta-Złotów, Stawnica-Złotów, Dzierżążenko-Złotów, Międzybłocie-Złotów. Budowa, przebudowa i modernizacja szczególnie istotnych połączeń drogowych między miejscowościami gminy (szczególności: Stare Dzierżążno-Stawnica, Nowy Dwór-Stare Dzierżążno, Bługowo-Podróżna, Międzybłocie-Złotów,	Ilość km nowych lub zmodernizowanych chodników i/lub dróg	Odsetek zmodernizowanych chodników i/lub dróg

		<p>Pieczyniek-Zalesie, Zalesie-Górzna)</p> <p>Budowa, przebudowa i modernizacja (utwardzenia pasa drogowego i poboczy) przebiegu dróg w obrębie samych miejscowości Bługowo, Dzierżążenko, Klukowo, Międzybłocie, Pieczynek, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Święta, Zalesie, Górzna.</p>		
		<p>2.3.2 Uzyskanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa na drogach poprzez zastosowanie rozwiązań technicznych takich jak np. progi zwalniające, inteligentna sygnalizacja świetlna, energooszczędne oświetlenie uliczne oraz zmiany w organizacji ruchu;</p>	Ilość zdarzeń drogowych	Spadek ilości najdrażniejszych zdarzeń drogowych
		<p>2.3.3 Modernizacja i rozbudowa monitoringu wizyjnego w celu ograniczenia przestępstw przeciwko mieniu czy zdrowiu lub życiu ludzi;</p> <p>Modernizacja i rozwój oświetlenia ulicznego w miejscowościach Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczochoy, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce</p>	Ilość przestępstw przeciwko mieniu czy zdrowiu lub życiu ludzi	Odsetek spadku przestępstw przeciwko mieniu czy zdrowiu lub życiu ludzi
		<p>2.3.4 Budowa nowych i modernizacja istniejących placów zabaw, siłowni zewnętrznych, oraz miejsc rekreacji, turystyki i wypoczynku dla mieszkańców gminy w miejscowościach Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczochoy, Łopienko,</p>	Ilość wybudowanych lub zmodernizowanych placów zabaw	Wzrost odsetka mieszkańców z zapewnionym dostępem do infrastruktury sportowo rekreacyjnej

		Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce		
		2.3.5 Budowa infrastruktury sportowo – rekreacyjnej takiej jak skatepark, siłownie, siłownie zewnętrzne, boiska wielofunkcyjne dla dzieci i młodzieży z terenu gminy w miejscowościach: Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczochoy, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce ;	Ilość wybudowanych lub zmodernizowanych placów zabaw	Wzrost odsetka mieszkańców z zapewnionym dostępem do infrastruktury sportowo rekreacyjnej
	2.4 Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego	2.4.1 Gazyfikacja gminy;	Ilość programów informacyjnych popularyzujących przyłączanie się mieszkańców do sieci gazowej	Odsetek nowych przyłączy gazowych
		2.4.2 Podjęcie nowych i kontynuacja już funkcjonujących programów i działań proekologicznych, takich jak sukcesywna wymiana poszycia dachowego eternitowego, montaż kolektorów słonecznych i wymiana systemów grzewczych;	Ilość programów proekologicznych, w których gmina brała udział	Odsetek mieszkańców objętych programami proekologicznymi
		2.4.3 Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej i mieszkań komunalnych oraz zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii; Nacisk na miejscowości, w których zlokalizowane są szkoły publiczne, sale wiejskie, remizy, obiekty środowiskowo-sportowe i inne użyteczności publicznej.	Ilość budynków zmodernizowanych	Odsetek budynków zmodernizowanych
		2.4.4 Ochrona pomników przyrody, drzewostanu i alei ujętych w rejestrze pomników przyrody;	Ilość pomników przyrody objętych ochroną	Procentowy wzrost ilości pomników objętych ochroną

	2.5 Wysoki poziom jakości opieki zdrowotnej na terenie gminy	2.5.1 Tworzenie warunków do rozwoju podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej w tym wspieranie przez gminę programów nieobowiązkowych szczepień oraz programów profilaktyki zdrowotnej i badań przesiewowych; Wparcie dla realizacji projektów prozdrowotnych dla ośrodków zdrowia w Kleszczynie i Radawnicy.	Ilość zrealizowanych programów profilaktyki zdrowotnej	Procent mieszkańców objętych programami profilaktycznymi
	2.6 Tworzenie sprzyjających warunków do pozostawania na stałe ludzi młodych oraz stwarzanie warunków do dodatniej migracji ludności	2.6.1 Opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego, planów i programów rewitalizacji, miejscowych planów rewitalizacji, specjalnej strefy rewitalizacji	Ilość km ² objętych planem zagospodarowania przestrzennego	Procent powierzchni gminy objętej planem zagospodarowania przestrzennego
		2.6.2 Stworzenie miejsc do wypoczynku po pracy, m.in.: a) zagospodarowanie, uporządkowanie plaży z infrastrukturą wypoczynkową w miejscowościach położonych nad jeziorem Zaleskim, Sławianowskim, Piaskowym, Górzna Górne i Górzna Dolne, Śmiardowskim, jez. Ostrowite, zalewem Grudniańskim; a także w okolicy rzek i cieków wodnych m. in rzeka Gwda, Głomia, Łobżonka. b) wykorzystanie infrastruktury do szerokiej działalności rekreacyjno – kulturalnej (np. organizacja animacji dla dzieci w każdym wieku, wsparcie rodziców dzieci – park miejscem spotkań, zabaw, wymiany doświadczeń i rozwoju (dodatkowa infrastruktura), organizacja koncertów plenerowych, działania kin letniego, organizacja warsztatów dla rodziców – różne grupy wiekowe; c) wsparcie działalności świetlic wiejskich stanowiących centrum aktywności mieszkańców sołectw (infrastruktura, działania	Ilość nowoutworzonych miejsc do wypoczynku po pracy	Procent mieszkańców z zapewnionym dostępem do nowych miejsc wypoczynku

		<p>kulturalne i inne) dla mieszkańców miejscowości: Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenko, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczocho, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce;</p> <p>d) promocja nowych aktywności sportowych, nowych imprez sportowych w celu osiągnięcia budowania wizerunku gminy aktywnej;</p> <p>e) wsparcie organizacji promocji sportu zgodnie z potrzebami mieszkańców, np. poprzez uruchomienie nowych atrakcji czy imprez,</p> <p>f) systematyczna rozbudowa infrastruktury sportowej: boiska, korty, ścieżki biegowe, ścieżki rowerowe, kluby sportowe, skateparki, siłownie plenerowe, szlaki/ścieżki rowerowe, zagospodarowanie terenów przy boiskach sportowych i przy salach wiejskich we wszystkich miejscowościach gminy gdzie tego typu obiekty potrzebują doinwestowania.</p>		
		<p>2.6.3 Zapewnienie wysokiej jakości oświaty m.in. poprzez:</p> <p>a) dostosowanie szkół do potrzeb rzeczywistego włączenia uczniów niepełnosprawnych (brak barier architektonicznych, małe klasy dla niepełnosprawnych, gabinety terapeutyczne);</p> <p>b) szkoła wspierająca i stymulująca rozwój uczniów uzdolnionych poprzez wyposażenie specjalistyczne pomieszczeń dydaktycznych, np. laboratoria oraz organizację zajęć dodatkowych;</p> <p>c) szkoła świadcząca pomoc uczniom mającym problemy z nauką;</p> <p>d) efektywny system stypendialny;</p> <p>e) szkoła kształtująca postawę przedsiębiorczą (spółdzielnie uczniowskie, wolontariat uczniowski, samorząd uczniowski);</p>	Mierniki zgodne z oceną ewaluacyjną w oświacie	Wskaźniki zgodne z oceną ewaluacyjną w oświacie

		<ul style="list-style-type: none"> f) zwiększanie dostępności do miejsc w przedszkolach dla wszystkich dzieci w wieku od 3 lat; g) wspieranie inicjatyw poprawiających dostępność do opieki dla dzieci najmłodszych; h) efektywne zarządzanie majątkiem szkoły, obniżenie kosztów eksploatacji: termomodernizacja; i) dowozy dzieci do szkół – efektywne, dostosowane do potrzeb dzieci, uwzględniające zajęcia pozalekcyjne; j) szkoły – kuźnia aktywności uczniów – wsparcie dla projektów kulturalnych, oświatowych, społecznych, wymian międzynarodowych; k) szkoła partnerem rodzica – aktywne włączenie rodziców w zarządzanie i funkcjonowanie placówek oświatowych; l) wsparcie i współpraca ze szkołami w celu pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój. 		
	2.6.4	<p>Aktywizacja świetlic wiejskich i środowiskowych poprzez opracowanie i wdrożenie przez animatorów kultury lub wychowawców rocznych programów działania świetlic dla mieszkańców miejscowości Bielawa, Błękwit, Bługowo, Buntowo, Dzierżążenka, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Kleszczyna, Klukowo, Krzywa Wieś, Międzybłocie, Nowa Święta, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płasków, Radawnica, Rudna, Skic, Sławianowo, Stare Dzierżążno, Stawnica, Święta, Święta I, Wąsosz, Zalesie, Grodno, Grudna, Kaczocho, Łopienko, Pieczyn, Rosochy, Sławianówko, Wielatowo, Zawilce;</p>	Ilość opracowanych i wdrożonych programów	Procentowy wzrost udziału mieszkańców w realizowanych programach
	2.6.5	<p>Budowa, rozbudowa lub modernizacja świetlic/sal wiejskich; Nacisk na budowę nowych świetlic wiejskich w Stawnicy i Nowinach.</p>	Ilość wybudowanych, rozbudowanych lub zmodernizowanych świetlic	Procent mieszkańców mających zapewniony dostęp do świetlic wiejskich

	2.6.6	Organizacja zróżnicowanych imprez, dostosowanych do potrzeb mieszkańców, umożliwiających dostęp do kultury wysokiej;	Ilość zorganizowanych imprez	Procent mieszkańców biorących udział w organizowanych imprezach
2.7 Stwarzanie przez gminę warunków do powstawania nowych miejsc pracy, zwłaszcza dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym	2.7.1	Realizacja celów i zadań zapisanych w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w gminie Złotów;	Mierniki podane w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Złotów	Wskaźniki podane w Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w gminie Złotów
2.8 Wsparcie przedsiębiorców i stwarzanie warunków do powstawania nowych firm	2.8.1	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych; Uzbrojenie terenu o charakterze przemysłowo-produkcyjnym w miejscowości Błękwit. Uzbrojenie (wod.-kan.) terenów osiedli budowlanych w Nowej Świętej, Radawnicy, Świętej, Zawilcach.	Ilość km2 terenów uzbrojonych	Procent powierzchni gminy z terenami uzbrojonymi
	2.8.2	Organizacja zbiorowego transportu publicznego;	Ilość kursów autobusowych	Procent mieszkańców mających dostęp do transportu publicznego
	2.8.3	Wsparcie przy powstawaniu OZE poprzez tworzenie planów miejscowych i ułatwieniu dostępu do infrastruktury	Ilość opracowanych planów	Procent zrealizowanych inwestycji w stosunku do opracowanych planów
	2.8.4	Tworzenie ciał doradczo – opiniujących przy Wójcie, takich jak	Ilość utworzonych	Ilość spotkań

		rady młodzieżowe, rady seniorów, komisji czy forum przedsiębiorców;	rad	z utworzonymi radami
	2.9 Rozwój rolnictwa	2.9.1 Wsparcie organizacji sprzedaży bezpośredniej produktów rolniczych poprzez organizację imprez promujących lokalnych producentów rolnych;	Ilość imprez promujących lokalnych producentów rolnych	Procent rolników biorących udział w sprzedaży bezpośredniej
		2.9.2 Wsparcie inicjatyw zmierzających do rozwoju gospodarstw agroturystycznych; rewitalizacja obszarów o dużym potencjale agroturystycznym w celu zniwelowania dysfunkcji społeczno-ekonomicznych.	Ilość podjętych inicjatyw	Ilość nowych gospodarstw agro
Cel strategiczny	Cel operacyjny	Działanie / zadanie	Przykładowy miernik	Przykładowy wskaźnik
3. Gmina Złotów z aktywnym społeczeństwem obywatelskim	3.1 Promocja i wspieranie działających na terenie Gminy organizacji społecznych	3.1.1 Efektywne wykorzystanie środków funduszy sołeckich oraz na realizację oddolnych, innowacyjnych inicjatyw promujących spędzanie czasu w zdrowy społecznie sposób oraz podnoszenie poziomu życia mieszkańców sołectw, rozwój małej infrastruktury, poprawa przestrzeni publicznej i aktywizacja mieszkańców wszystkich wsi Gminy Złotów;	Ilość podjętych inicjatyw promujących spędzanie czasu w zdrowy społecznie sposób	Procent mieszkańców korzystających z podjętych inicjatyw
		3.1.2 Zaangażowanie organizacji pozarządowych – powierzania szerszego spektrum zadań własnych gminy organizacjom pozarządowym (zwłaszcza w takich obszarach jak: ochrona socjalna osób niepełnosprawnych, aktywizacja osób starszych i/lub ze stwierdzoną niepełnosprawnością, kultura, sport, historia lokalna, społeczności lokalne, ochrona przeciwpożarowa); Współpraca nad zagadnieniami rewitalizacyjnymi dla obszarów problemowych.	Ilość zadań powierzonych organizacjom pozarządowym	Procent mieszkańców biorących udział w realizowanych zadaniach przez organizacje pozarządowe

Tabela 13. Cele strategiczne, cele operacyjne, działania oraz propozycje mierników i wskaźników

VI. Główne źródła finansowania i harmonogram realizacji

Za główne źródła finansowania działań powiązanych z celami operacyjnymi uznano środki własne gminy oraz środki pochodzące z zewnętrznego finansowania, w tym pochodzące z Programów Operacyjnych realizowanych w Unii Europejskiej. Szczegółowe zasady finansowania zadań określają m.in. takie dokumenty planistyczne w gminie, jak coroczny budżet gminy i wieloletnia prognoza finansowa. Dodatkowymi dokumentami opisującymi mechanizmy finansowania zadań są dokumenty towarzyszące procesowi zewnętrznego dofinansowania i ustalone w konkretnych projektach. Zakłada się również, że istotnym elementem finansowania zadań wyznaczonych w celach strategii będą również środki przeznaczone na rewitalizację obszarów problemowych.

Daty realizacji poszczególnych działań określa zespół ds. strategii rozwoju (złożony z osób, które były aktywne przy tworzeniu Strategii) w ramach systemu monitoringu i ewaluacji opisanego w rozdziale VII niniejszej strategii.

VII. System monitoringu i ewaluacji

Rzetelny monitoring założonych celów strategicznych i operacyjnych jest warunkiem niezbędnym skutecznej realizacji założeń strategii i w konsekwencji osiągnięcia sformułowanej na wcześniejszym etapie wizji gminy. System monitoringu realizacji strategii odbywa się w trzech etapach.

W pierwszym etapie, zespół ds. strategii rozwoju gminy każdego roku w sierpniu, wykorzystując katalog działań powiązanych celami niniejszej strategii, dokonuje wyboru konkretnych działań do realizacji oraz mierników / wskaźników poziomu realizacji, całość dokumentując w „Karcie projektu”. Druk „Karta projektu” stanowi Załącznik nr 1 do niniejszej strategii.

W drugim etapie, zespół ds. strategii rozwoju gminy każdego roku w grudniu, dokonując analizy założeń strategicznych i możliwości sfinansowania działań przez gminę w całości ze środków własnych, lub w części z uwzględnieniem finansowania zewnętrznego, ustala daty realizacji poszczególnych działań całość dokumentując w „Karcie projektu”.

W trzecim etapie, w lutym każdego roku, zespół ds. strategii rozwoju gminy z wykorzystaniem druku „Karta projektu” oraz przykładowych mierników / wskaźników raportuje postępy realizacji działań oraz ustala konieczne do osiągnięcia zakładanych celów działania korygujące.

VIII. Zgodność z dokumentami programowymi

8.1. Strategia Rozwoju Kraju 2020

Dokumentem związanym z niniejszą strategią jest Strategia Rozwoju Kraju 2020 (SRK) przyjęta uchwałą Rady Ministrów w dniu 25 września 2012 r. Stanowi ona odniesienie dla nowej generacji dokumentów strategicznych przygotowywanych w Polsce na potrzeby programowania środków Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020. W nowym modelu administrowania dążącym do unifikowania dokumentacji nie występuje już dokument programowy taki jak Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia. Strategia Rozwoju Kraju tworzy więc zasadnicze ramy dla interwencji strukturalnej w Polsce, podejmowanej w ramach poszczególnych polityk europejskich w kolejnym okresie programowania 2014 – 2020.

Zadania zmierzające do poprawy sytuacji na terenie gminy Złotów określone w Strategii Rozwoju gminy Złotów na lata 2016 - 2015 są zgodne z powyższym dokumentem.

Celem głównym Strategii Rozwoju Kraju 2020 (SRK) staje się wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności. Działania strategiczne uwzględnione w SRK koncentrują się wokół trzech obszarów strategicznych:

- 1) Sprawne i efektywne państwo,
- 2) Konkurencyjna gospodarka,
- 3) Spójność społeczna i terytorialna.

Cele uwzględnione w Strategii Rozwoju gminy Złotów wpisują się w strategiczne cele rozwoju kraju.

Tabela 14. Zestawienie celów operacyjnych Strategii Rozwoju gminy Złotów i Strategii Rozwoju Kraju 2020

Cele operacyjne Strategii Rozwoju gminy Złotów	Cele i obszary Strategii Rozwoju Kraju 2020
Cel strategiczny 1 Zarządzanie gminą w oparciu o rolę gospodarza	Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych
Cel strategiczny 2 Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania	Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki, w szczególności: Cel II.2.3. Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko Cel II.7. Zwiększenie efektywności transportu
Cel strategiczny 3 Gmina Złotów z aktywnym społeczeństwem obywatelskim	Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna Cel III.1. Integracja społeczna

8.2. Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku została przyjęta Uchwałą Sejmiku Województwa Wielkopolskiego w dniu 17 grudnia 2012 r.

Jako cel generalny stawia ona „poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkującej wzrostem poziomu życia mieszkańców”.

Dla osiągnięcia celu generalnego, niezbędne jest osiągnięcie następujących celów strategicznych:

- 1) Dostosowanie przestrzeni do wyzwań XXI wieku,
- 2) Zwiększenie efektywności wykorzystania potencjałów rozwojowych województwa,
- 3) Wzrost kompetencji mieszkańców i promocja zatrudnienia,
- 4) Wzrost spójności i bezpieczeństwa społecznego.

Określone w Strategii Rozwoju gminy Złotów na lata 2016 - 2025 zadania, pozostają zgodne z celami strategicznymi wymienionymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku.

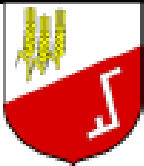
Tabela 15. Zestawienie celów operacyjnych Strategii Rozwoju gminy Złotów i Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Cele operacyjne Strategii Rozwoju gminy Złotów	Cele strategiczne i operacyjne Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku
Cel strategiczny 1 Zarządzanie gminą w oparciu o rolę gospodarza	<p>Cel strategiczny 9. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem</p> <p>Cel operacyjny 9.3 Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa</p>
Cel strategiczny 2 Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania	<p>Cel strategiczny 1. Dostosowanie przestrzeni do wyzwań XXI wieku</p> <p>Cel operacyjny 1.1 Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie zasobami przyrodniczymi</p> <p>Cel operacyjny 1.4 Poprawa jakości rolniczej przestrzeni produkcyjnej</p> <p>Cel operacyjny 1.5 Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych</p> <p>Cel operacyjny 1.8 Restrukturyzacja obszarów o niewłaściwym potencjale rozwojowym</p> <p>Cel strategiczny 2. Zwiększenie efektywności wykorzystania potencjałów rozwojowych województwa</p> <p>Cel operacyjny 2.1 Wzmocnienie gospodarstw rolnych oraz gospodarki żywnościowej</p> <p>Cel operacyjny 2.2 Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw</p> <p>Cel operacyjny 2.4 Zwiększenie udziału usług turystycznych i rekreacji w gospodarce regionu</p>
Cel strategiczny 3 Gmina Złotów z aktywnym społeczeństwem obywatelskim	<p>Cel strategiczny 3. Wzrost kompetencji mieszkańców i promocja zatrudnienia</p> <p>Cel operacyjny 3.2 Poprawa jakości oraz wzrost różnorodności form kształcenia</p> <p>Cel strategiczny 4. Wzrost spójności i bezpieczeństwa społecznego</p> <p>Cel operacyjny 4.2 Poprawa warunków mieszkaniowych</p> <p>Cel operacyjny 4.7 Wzrost udziału sportu i rekreacji w życiu mieszkańców regionu</p>

Podsumowanie

Przyjęta metodologia sporządzenia Strategii Rozwoju gminy Złotów na lata 2016-2020 ma zapewnić, między innymi, iż będzie to wykorzystywane w praktyce narzędzie. Wszelkie działania podejmowane w gminie Złotów muszą wynikać z kierunków strategicznych nakreślonych w Strategii i odpowiadać na zidentyfikowane problemy. Warto pamiętać, że Strategia jest dokumentem planowania wyższego rzędu. Jako taka, powstrzymuje się od doprecyzowania jaka inwestycja, kiedy i jakim kosztem ma być realizowana. Funkcje takie spełniają dokumenty planistyczne niższego rzędu, które w Strategię powinny się wpisywać. Strategia natomiast precyzując problemy oraz cele jasno sugeruje jakie działania należy podejmować. Sama nie ma jednak mocy sprawczej zapewnienia właściwych decyzji. Autorzy pragną podkreślić ten fakt dla wszystkich decydentów i specjalistów, którzy będą korzystali z dokumentu przez najbliższe lata.

Załącznik– Karta projektu

	KARTA PROJEKTU Strategia Rozwoju Gminy Złotów 2016 – 2025	DATA	
		NR KARTY	

Tytuł projektu			
Nr celu strategicznego		Tytuł celu strategicznego	
Nr celu operacyjnego		Tytuł celu operacyjnego	
Nr działania		Tytuł działania	
Krótki opis projektu			
Przyjęty miernik			
Szacunkowy koszt realizacji projektu			
Przewidywane źródła finansowania z podziałem procentowym udziału w finansowaniu			
Planowany czas realizacji			
Strony zaangażowane w realizację projektu			
Beneficjenci projektu			
Posiadana dokumentacja i zezwolenia techniczna, niezbędna do realizacji projektu (TAK / NIE)			
Uzasadnienie wyboru projektu z uwzględnieniem takich aspektów jak m.in.: <ul style="list-style-type: none"> • Spadek bezrobocia • Rozwój turystyki i kultury • Wsparcie lokalnych firm • Poprawa bezpieczeństwa publicznego • Ekologia • Wyrównywanie szans społecznych • Inne – jakie? 			
Skład zespołu ds. strategii rozwoju gminy	Imię i nazwisko	Podpis	